

SOGES

CECOFORMA
uma plataforma de excelência

MundiServiços

MultiRep

O Mobiliário em Portugal e o Elo de Ligação à Europa

01 Julho 2010, Brasília

Jorge da Silva Brito
Consultor Especialista da UE

Sumário

1. INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO NA PENÍNSULA IBÉRICA
2. EXEMPLO DE 3 EMPRESAS DE MOBILIÁRIO COM SUCESSO EM PORTUGAL
3. MATÉRIAS-PRIMAS PRINCIPAIS - FLORESTA
4. DESIGN / TENDÊNCIAS / INOVAÇÃO TECNOLÓGICA
5. INSTITUIÇÕES DE APOIO À INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO
6. CEFFOR – PROGRAMA MUNDIAL DA INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO ATÉ 2016

.... E ASSIM COMEÇOU A INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO NO NORTE DE PORTUGAL !...

NOS ANOS VINTE DO SÉC.XIX CHEGA A REBORDOSA-PAREDES UM SICILIANO PERTENCENTE À FAMÍLIA “SESILA” , (ITÁLIA).

CASOU COM UMA SENHORA LOCAL, DO QUAL NASCERAM 3 FILHOS, E MONTA UMA FÁBRICA DE CADEIRAS.

OUTRAS FÁBRICAS SE MONTARAM MAIS TARDE COM DIRECÇÃO DOS FILHOS DO SR. “SESILA”. E...

FOI O CRESCIMENTO ATÉ AO PRESENTE!...

3

1. LOCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA DA INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO NA PENÍNSULA IBÉRICA

▶A EXPANSÃO DA INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO ACONTECE COM GRANDE DIMENSÃO NA ZONA NORTE DE PORTUGAL DEVIDO A RAZÕES HISTÓRICAS.

▶NA REGIÃO NORTE NUM PERÍMETRO DE 60 KM AO REDOR DO PORTO ESTÃO SITUADAS 65 % DAS INDÚSTRIAS DE MOBILIÁRIO.

▶REMANEÇENTES EMPRESAS 35% ENCONTRAM-SE SITUADAS NOS DISTRITOS DE AVEIRO, LEIRIA, E LISBOA.

4

1. LOCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA DA INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO NA PENÍNSULA IBÉRICA

PORTUGAL

ÁREA
92.389 KM²

POPULAÇÃO
10.000.000



5

1. LOCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA DA INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO NA PENÍNSULA IBÉRICA

▶ESTE FENÓMENO DE CRESCIMENTO ACONTECE NATURALMENTE, SEM INTERVENÇÃO DE PLANOS GERAIS PRÉVIAMENTE CONCEBIDOS A NÍVEL ESTATAL.

▶OS CONCELHOS DE PAREDES E PAÇOS DE FERREIRA SÃO OS MAIS REPRESENTATIVOS COM UM ELEVADO NÚMERO DE EMPRESAS QUE TRADICIONALMENTE SE FORAM EXPANDIDO AO LONGO DOS TEMPOS.

6

1. LOCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA DA INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO NA PENÍNSULA IBÉRICA

▶ DEVIDO Á IMPLANTAÇÃO DESTAS EMPRESAS DE MOBILIÁRIO NESTAS ZONAS REFERIDAS, MUITAS OUTRAS EMPRESAS DE APOIO SUBSIDIÁRIO SE MONTARAM, TAIS COMO; FABRICAÇÃO DE AGLOMERADOS E CONTRAPLACADOS, FÁBRICAS DE TINTAS E VERNIZES, FABRICAÇÃO DE PRODUTOS ABRASIVOS (LIXAS), E FERRAMENTAS DE CORTE.

1. LOCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA DA INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO NA PENÍNSULA IBÉRICA

▶ OUTRO ASPECTO RELEVANTE, É QUE AS FÁBRICAS DE MÓVEIS NÃO FABRICAM CADEIRAS, E ASSIM EXISTEM NOS DOIS CONCELHOS REFERIDOS, MAIS DE 20 EMPRESAS FABRICANTES DE CADEIRAS. – ESPECIALIZAÇÃO TOTAL



1. LOCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA DA INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO NA PENÍNSULA IBÉRICA

- ▶ A LOCALIZAÇÃO DAS EMPRESAS DE MOBILIÁRIO EM ESPANHA ESTÃO IMPLANTADAS EM ZONAS INDÚSTRIAS, ACOMPANHADAS DE OUTRAS EMPRESAS DE OUTROS SECTORES. EX.; ZONA FRANCA JUNTO AO AEROPORTO DE BARCELONA.
- ▶ ZONAS COM TRADIÇÃO NO MOBILIÁRIO É VALÊNCIA, GARRIGA (BARCELONA), TARRAGONA E LUCENA (ANDALUZIA).
- ▶ NA PROVINCIA DE MURCIA E ELCHE FABRICAM-SE MÓVEIS ESTOFADOS

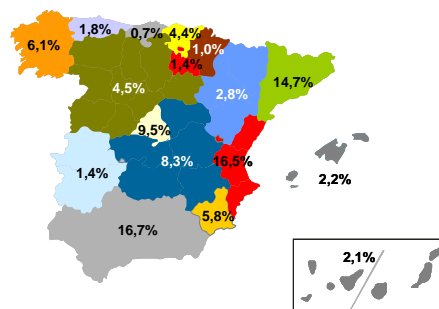
9

1. LOCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA DA INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO NA PENÍNSULA IBÉRICA

ESPANHA

ÁREA
505.950 KM²

POPULAÇÃO
40.500.000



Distribuição geográfica das empresas de móveis

10

2. EXEMPLOS DE 3 EMPRESAS DE MOBILIÁRIO COM SUCESSO EM PORTUGAL



- ▶ MELF-INDUSTRIA E EXPORTAÇÃO DE MOBILIÁRIO, Lda.
- ▶ LORDELO -PAREDES
- ▶ ÁREA DA EMPRESA: 12.000 M2.
- ▶ EMPREGADOS: 100
- ▶ PRODUÇÃO DE MOBILIÁRIO RÚSTICO EM CARVALHO E CEREJEIRA
- ▶ DESTINO DAS EXPORTAÇÕES; FRANÇA 80%, ESPANHA 10% E BÉLGICA 10%
- ▶ VALORES DE PRODUÇÃO: 6.500.000 EUROS /ANO
- ▶ PRODUTIVIDADE OPERÁRIO/ANO: 65.000 EUROS.

2. EXEMPLOS DE 3 EMPRESAS DE MOBILIÁRIO COM SUCESSO EM PORTUGAL



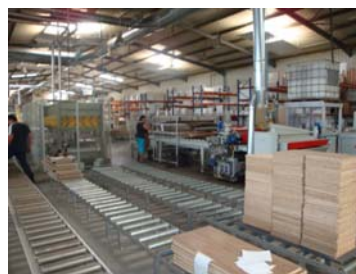
2. EXEMPLOS DE 3 EMPRESAS DE MOBILIÁRIO COM SUCESSO EM PORTUGAL



- ▶ A.BRITO,MOBILIÁRIO,S.A.
- ▶ LORDELO -Paredes
- ▶ ÁREA DA EMPRESA: 14.000 M2
- ▶ EMPREGADOS: 82
- ▶ PRODUÇÃO DE MOBILIÁRIO MODERNO E HOTELARIA
- ▶ MERCADO NACIONAL : 25%
- ▶ DESTINO DAS EXPORTAÇÕES; ESPANHA 50%, FRANÇA 10%, INGLATERRA E MALTA 15%
- ▶ VALORES DE PRODUÇÃO: 6.000.000 EUROS/ ANO
- ▶ PRODUTIVIDADE - OPERÁRIO/ANO 73.170 EUROS

13

2. EXEMPLOS DE 3 EMPRESAS DE MOBILIÁRIO COM SUCESSO EM PORTUGAL



14

2. EXEMPLOS DE 3 EMPRESAS DE MOBILIÁRIO COM SUCESSO EM PORTUGAL



- ▶ ANARIC – INDÚSTRIA DE ESTOFOS, L da.
- ▶ S.PEDRO DA COVA – GONDOMAR
- ▶ ÁREA DA EMPRESA: 7.000 M²
- ▶ EMPREGADOS: 95
- ▶ PRODUÇÃO DE ESTOFOS CONTEMPORÂNEOS
- ▶ MERCADO NACIONAL: 50%
- ▶ EXPORTAÇÃO; ESPANHA 40%, FRANÇA 5%, E REINO UNIDO 5%.
- ▶ VALORES DE PRODUÇÃO: 4.000.000 EUROS
- ▶ PRODUTIVIDADE – OPERÁRIO/ ANO 42.105 EUROS

15

2. EXEMPLOS DE 3 EMPRESAS DE MOBILIÁRIO COM SUCESSO EM PORTUGAL



16

3. MATÉRIAS- PRIMAS PRINCIPAIS – FLORESTA

- ▶ PORTUGAL TEM UMA ÁREA FLORESTAL DE APROX. 38% DO SEU TERRITÓRIO.
- ▶ AS ESPÉCIES MAIS IMPLANTADAS SÃO O PINHO COM 25% O EUCALIPLO E OUTRAS.
- ▶ NÃO TEMOS AS CHAMADAS ESPÉCIES NOBRES ; CASTANHO, NOGUEIRA E CARVALHO.
- ▶ A INDÚSTRIA IMPORTA MAIS DE 80% DE MADEIRAS PARA A PRODUÇÃO DO SEU MOBILIÁRIO.

17

3. MATÉRIAS- PRIMAS PRINCIPAIS – FLORESTA

- ▶ IMPORTAMOS CARVALHO, CASTANHO, FAIA, E CEREJEIRA DOS PAÍSES DO CENTRO DA EUROPA, OUTRAS ESPÉCIES DOS ESTADOS-UNIDOS, ÁFRICA E BRASIL.



18

3. MATÉRIAS- PRIMAS PRINCIPAIS – FLORESTA

- ▶ EXISTEM EM PORTUGAL 4 UNIDADES PRODUTIVAS DE AGLOMERADOS, MDF, CONTRAPLACADOS E FOLHA, SENDO AS MAIS REPRESENTATIVAS DO GRUPO SONAE.



19

3. MATÉRIAS- PRIMAS PRINCIPAIS – FLORESTA

- ▶ PRODUTOS DE ACABAMENTOS E FERRAGENS TEMOS FÁBRICAS EM PORTUGAL E TAMBÉM IMPORTAMOS.



20

4. DESIGN/TENDÊNCIAS/ INOVAÇÃO TECNOLÓGICA

- ▶ A PARTIR DO INÍCIO DOS ANOS 90 HOUVE UMA MUDANÇA MUITO ACENTUADA NO TIPO DE PRODUÇÃO QUE AS EMPRESAS FABRICAVAM.
- ▶ DEVIDO A EVOLUÇÃO SOCIAL DAS FAMÍLIAS, FUNCIONALIDADE DAS HABITAÇÕES, E AO APARECIMENTO DE NOVOS MATERIAIS, O MOBILIÁRIO CLÁSSICO DEIXOU DE SE FABRICAR.



21

4. DESIGN/TENDÊNCIAS/ INOVAÇÃO TECNOLÓGICA

- ▶ INICIOU-SE UM NOVO CICLO NA PRODUÇÃO DE MOBILIÁRIO EM PORTUGAL, ORIGINANDO A SUBSTITUIÇÃO E COMPRA DE NOVOS EQUIPAMENTOS PARA PRODUZIR MÓVEIS MODERNOS COM DESIGN E FUNCIONALIDADE.



22

4. DESIGN/TENDÊNCIAS/ INOVAÇÃO TECNOLÓGICA

- ▶ A GLOBALIZAÇÃO PROPORCIONOU A TODOS OS INDÚSTRIAS UMA ABERTURA DE CONHECIMENTO, PRINCIPALMENTE ATRAVÉS DAS VIAGENS E CONTACTOS EM FEIRAS INTERNACIONAIS.
- ▶ AS TENDÊNCIAS HOJE SÃO DETERMINADAS PELOS COLECCÕES APRESENTADAS PELOS GRANDES FABRICANTES, NAS DUAS PRINCIPAIS FEIRAS DA EUROPA; COLONIA E MILÃO.

23

4. DESIGN/TENDÊNCIAS/ INOVAÇÃO TECNOLÓGICA

- ▶ CONSEQUENTEMENTE ESTAS MUDANÇAS ORIGINARAM NOS FABRICANTES DE EQUIPAMENTOS, UMA GRANDE EVOLUÇÃO TECNOLÓGICA.
- ▶ AS MÁQUINAS COMPUTORIZADAS (CNC,s) APARECEM COMO FACTOR DE MAIOR EFICIÊNCIA NA QUALIDADE, MAIOR PRODUTIVIDADE E MELHOR ORGANIZAÇÃO NA ENGENHARIA DE PRODUTOS.

24

4. DESIGN/TENDÊNCIAS/ INOVAÇÃO TECNOLÓGICA



25

5. INSTITUIÇÕES DE APOIO À INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO

- ▶ NA ÁREA DO DESIGN – EQUIPAMENTO DE INTERIORES, TEMOS 2 INSTITUTOS-ESCOLAS UMA EM LISBOA IADE, E OUTRA NO PORTO ESADE.



26

5. INSTITUIÇÕES DE APOIO À INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO

- ▶ SITUADA EM VISEU (CENTRO DE PORTUGAL) EXISTE UM INSTITUTO TÉCNICO QUE FORMA ENGENHEIROS PARA A INDÚSTRIA DAS MADEIRAS E MOBILIÁRIO.



27

5. INSTITUIÇÕES DE APOIO À INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO

- ▶ O CEPFIMM– CENTRO DE FORMAÇÃO DAS INDUSTRIAS DA MADEIRA E MOBILIÁRIO– É UMA ESCOLA DE ENSINO DE BASE, PARA ALUNOS DO 10º ANO AO 12º, COM MATÉRIAS PROGRAMÁTICAS ADEQUADAS Á INDÚSTRIA DAS MADEIRAS E MOBILIÁRIO.



28

5. INSTITUIÇÕES DE APOIO À INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO

- ▶ EM PARALELO MINISTRA CURSOS PARA QUADROS DE EMPRESAS NAS ÁREAS TECNOLÓGICAS, GESTÃO E DESIGN.



29

5. INSTITUIÇÕES DE APOIO À INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO

- ▶ A INDÚSTRIA É APOIADA ASSOCIATIVAMENTE ATRAVÉS DE UMA ASSOCIAÇÃO NACIONAL – APIMA.
- ▶ COM SEDE NO PORTO, QUE TEM COMO PRINCIPAL OBJECTIVO O APOIO AOS INDÚSTRIAS EM PROGRAMAS COMUNITÁRIOS “QREN”, NAS PRINCIPAIS FEIRAS INTERNACIONAIS DE MOBILIÁRIO NA EUROPA.



30

5. INSTITUIÇÕES DE APOIO À INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO

O SECTOR EM NÚMEROS

ASSOCIADOS - FÁBRICAS DE MÓVEIS : 232

EMPRESAS EM PORTUGAL : 3.100

NÚMERO DE TRABALHADORES: 30.500

PRESENÇA NAS FEIRAS INTERNACIONAIS DE
VALÊNCIA, PARIS, MILÃO, BIRMINGHAM E MOSCOVO.



31

5. INSTITUIÇÕES DE APOIO À INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO

O SECTOR EM NÚMEROS

VALOR DAS EXPORTAÇÕES EM 2009:

684.588.216 EUROS

DESTINO DAS EXPORTAÇÕES EM 2009

ESPAÑA 34 %

FRANÇA 29 %

ANGOLA 13 %

OUTROS PAÍSES 24 %

32

5. INSTITUIÇÕES DE APOIO À INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO

- ▶ DEVIDO À CONCENTRAÇÃO DA MAIORIA DAS INDÚSTRIAS ESTAR SITUADAS NOS CONCELHOS DE PAREDES E PAÇOS DE FERREIRA, EXISTEM EM CADA CIDADE UMA ASSOCIAÇÃO REGIONAL.

33

5. INSTITUIÇÕES DE APOIO À INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO

PAREDES

ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL DE PAREDES

FUNCIONÁRIOS: 20

EMPRESAS ASSOCIADAS: 710 (INCLUI COMÉRCIO E SERVIÇOS)

ORGANIZAÇÃO DE FEIRAS REGIONAIS: 4 POR ANO
ACÇÕES DE FORMAÇÃO PROFISSIONAL EM 2009: 126

34

5. INSTITUIÇÕES DE APOIO À INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO

PAÇOS DE FERREIRA

ASSOCIAÇÃO EMPRESARIAL DE PAÇOS DE FERREIRA

FUNCIONÁRIOS: 30

EMPRESAS ASSOCIADAS: 650 (INCLUI COMÉRCIO E SERVIÇOS)

ORGANIZAÇÃO DE FEIRAS REGIONAIS, MISSÕES EMPRESARIAIS E ACÇÕES DE FORMAÇÃO PROFISSIONAL.

35

5. INSTITUIÇÕES DE APOIO À INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO

- ▶ NOS ARREDORES DA CIDADE ESTÁ IMPLANTADA UMA DAS MAIORES FÁBRICAS DA EUROPA DO GRUPO IKEA – SWEDWOOD.
- ▶ ÁREA FABRIL: 160.000 M²
- ▶ ÁREA TOTAL: 345.000 M²
- ▶ FUNCIONÁRIOS: 1.000
- ▶ MERCADOS: ESPANHA, FRANÇA, ITÁLIA, EUA



36

5. INSTITUIÇÕES DE APOIO À INDÚSTRIA DE MOBILIÁRIO

- ▶ NOS ARREDORES DA CIDADE DO PORTO ESTÁ IMPLANTADO UM CENTRO COMERCIAL DO GRUPO IKEA.



37

6. CEFFOR – PROGRAMA MUNDIAL DA INDÚSTRIA ATÉ 2016



- ▶ A GLOBALIZAÇÃO DEFINIU OS TRAÇOS TRADICIONAIS DA INDÚSTRIA DO MÓVEL O QUE SIGNIFICOU A APARIÇÃO DE NOVOS ACTORES E MOVIMENTOS ESTRATÉGICOS NO CENÁRIO MUNDIAL.

38

6. CEFFOR – PROGRAMA MUNDIAL DA INDUSTRIA ATÉ 2016



- ▶ ESTE EFEITO MODIFICOU AS CONDIÇÕES DE COMPETIVIDADE DOS MERCADOS, E ASSIM PROCUROU-SE A NECESSIDADE DE ANTECIPAR-SE AOS ACONTECIMENTOS POR PARTE DAS EMPRESAS E DOS GOVERNOS.

39

6. CEFFOR – PROGRAMA MUNDIAL DA INDUSTRIA ATÉ 2016



- ▶ CEFFOR – CENTRO DE PROSPECTIVA DO MÓVEL, – A AIDIMA CENTRO TECNOLÓGICO DE VALÊNCIA, LIDERA E DESENVOLVE NA EUROPA ESTE ESTUDO, COM A PARCERIA DO INSTITUTO DE INOVAÇÃO E FLORESTA DO CANADÁ, E UMA UNIVERSIDADE DA AUSTRÁLIA.

40

6. CEFFOR – PROGRAMA MUNDIAL DA INDUSTRIA ATÉ 2016



- ▶ PARA A REALIZAÇÃO DESTE TRABALHO FORAM SELECIONADOS 150 EXPERT,S DE DIFERENTES ÁREAS DE CONHECIMENTOS NO MUNDO.

41

6. CEFFOR – PROGRAMA MUNDIAL DA INDUSTRIA ATÉ 2016



- ▶ EM NOVEMBRO DOS ÚLTIMOS ANOS ESTAMOS PRESENTES EM CONGRESSO NA CIDADE ESPANHOLA DE VALÊNCIA, AONDE SE DISCUTE TODO O PROCESSO DE TENDÊNCIAS E IMPLICAÇÕES ESTRATÉTIGAS.

▶ .

42

Conclusões e Recomendações

1. CONHECIMENTO ACTIVO
2. INOVAÇÃO / DESIGN
3. ACÇÃO / OPORTUNIDADES
4. COOPERAÇÃO

“ O PRAZER NO TRABALHO
APERFEIÇO A OBRA ”

(ARISTÓTELES)

Obrigado!



Este projeto é co-financiado
pela União Européia



Diálogos Setoriais
BRASIL
UNIAO EUROPEIA

Secretaria
de Gestão

Ministério
do Planejamento



www.planejamento.gov.br/gestao/dialogos

dialogos.setoriais@planejamento.gov.br

- ▶ Departamento de Cooperação Internacional
- ▶ Secretaria de Gestão – SEGES
- ▶ Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão
- ▶ Esplanada, Bloco K, 4º andar
- ▶ (61) 2020– 4906