



UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA – UnB
Faculdade de Agronomia e Medicina Veterinária – FAV
Programa de Pós-Graduação em Agronegócios - PROPAGA

APLs de Base Animal

Prof. Josemar Xavier de Medeiros
Universidade de Brasília
jxavier@unb.br

Brasília, outubro de 2009

Numa perspectiva operacional/prática, o que deveríamos esperar de um APL de base animal?

As interações de natureza cooperativa e competitiva, estendendo-se além do relacionamento comercial poderiam gerar efetivas “economias externas ou de aglomeração”, tais como:

Informação e conhecimento

Capacitação de MO

Assistência técnica

Gestão da qualidade

Ganhos de escala

Capacidade de escalonamento da produção

Melhoria no manejo

Redução dos custos de transação

Como efetivar a geração/obtenção dessas *economias externas*?

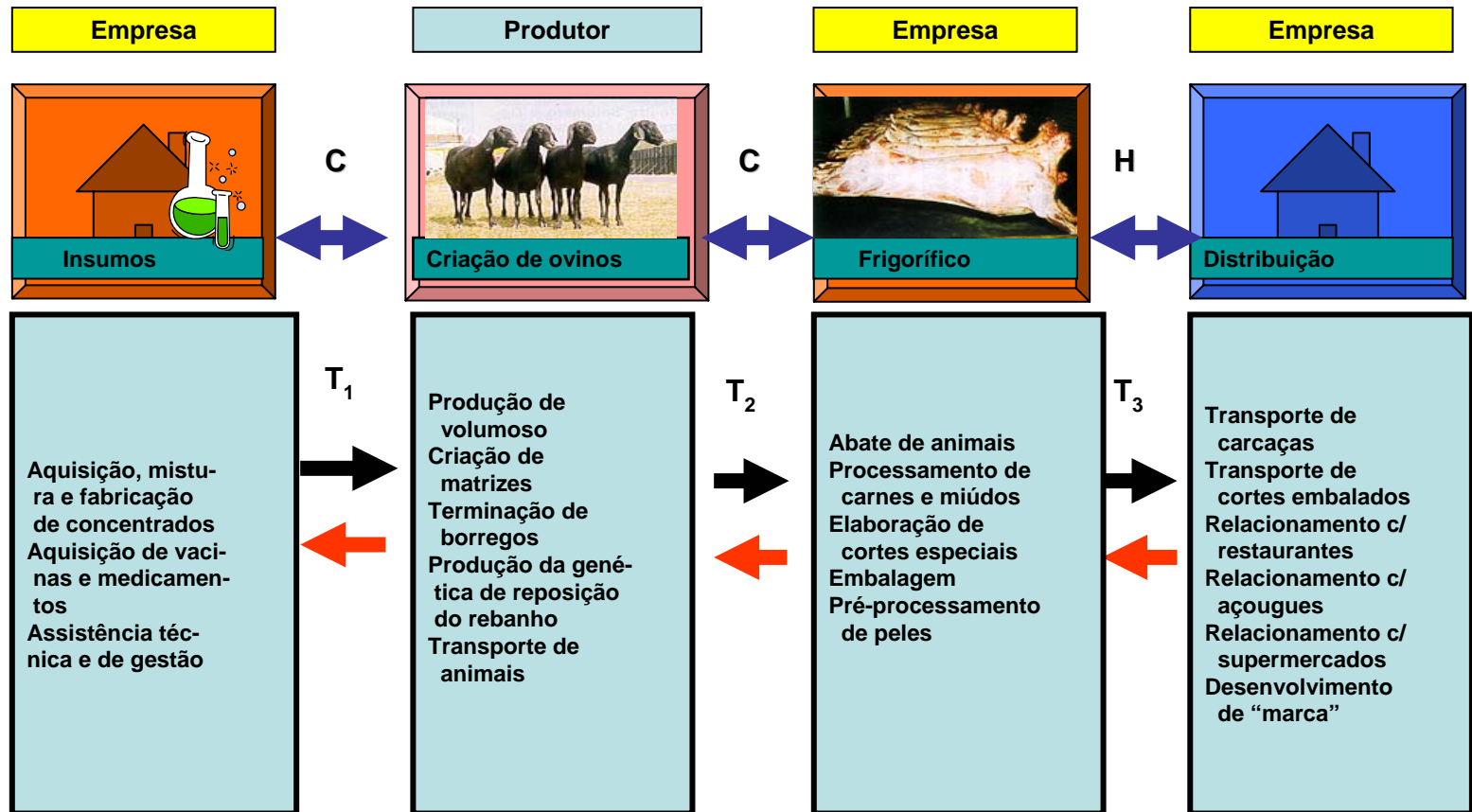
Numa perspectiva operacional/prática, o que deveríamos esperar de um APL de base animal?

O problema da organização/governança no âmbito dos APLs:

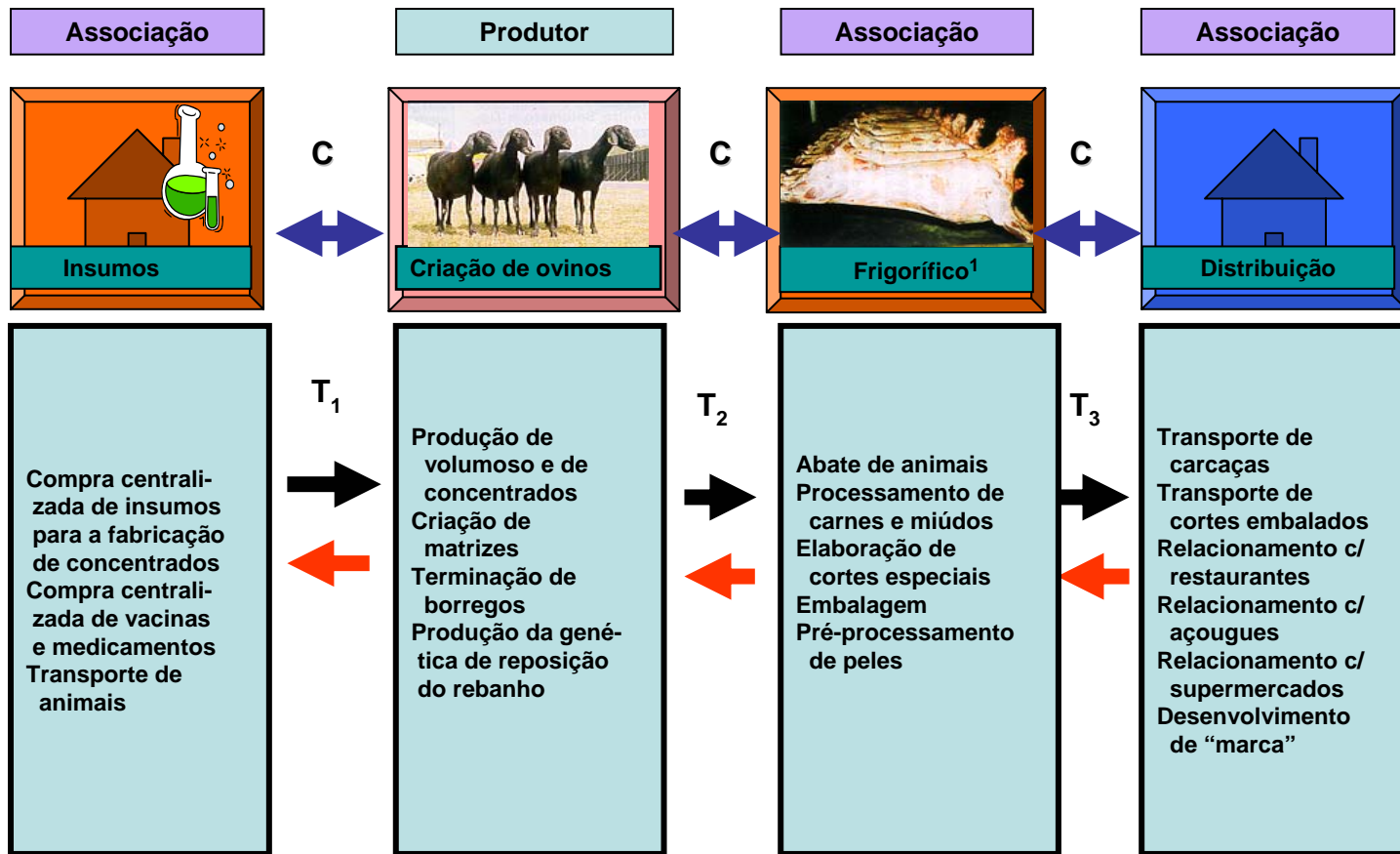
Qual o arranjo organizacional adequado a cada situação?



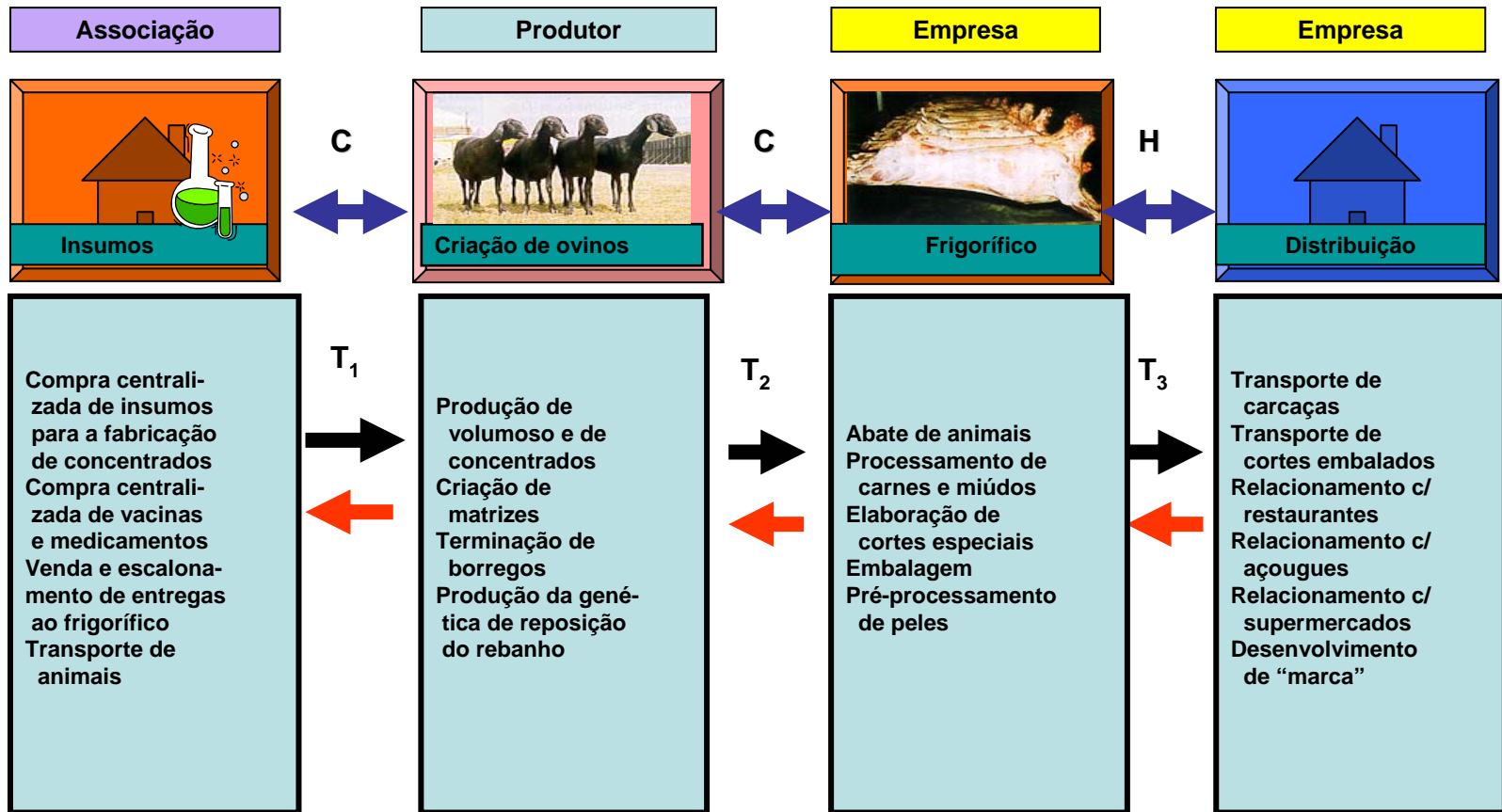
Arranjo Organizacional “A”: coordenação baseada em Integração com o frigorífico



Arranjo Organizacional “B”: Coordenação baseada em uma associação de produtores mediante um conselho regulador para gestão de contratos em toda cadeia



Arranjo Organizacional “C”: coordenação baseada em uma associação de produtores mediante um conselho regulador para gestão de contratos de produção - abate e distribuição por outras empresas.



Arranjo Organizacional “D”: coordenação baseada em uma cooperativa de produção e comercialização de carnes e produtos ovinos:

