



O Programa de Fortalecimento da Atividade Empresarial (PROGREDIR) e os APLs no Estado da Bahia: Um Caso de Sucesso

**4ª Conferência Brasileira de Arranjos Produtivos Locais
Brasília, 27 a 29 de novembro de 2009**





ATORES BAIANOS

GOVERNO ESTADUAL

- SICM - GTP/APL
- SECTI – PROGREDIR
- SEDIR – BNDES/Economia Solidária

NÃO-GOVERNO

- SEBRAE
- FIEB/SENAI/IEL





ARRANJO INSTITUCIONAL

Coordenação:

Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação – SECTI

Parceiros Executores:

FAPESB – Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado da Bahia

SEBRAE

FIEB

Instituto Euvaldo Lodi (IEL)

SENAI

Outros Parceiros:

CODEVASF

BAHIAPESCA

SICM

SETUR

SEAGRI





OBJETIVO GERAL

Fortalecer a competitividade de:

- micro, pequenas e médias empresas;
- associações e cooperativas

organizadas em aglomerações geograficamente localizadas denominadas de Arranjos Produtivos Locais (APLs).





FINANCIAMENTO

Orçamento:

US\$ 16,67 milhões

- US\$ 10 milhões (BID)
- US\$ 6.67 milhões (Governo do Estado + Parceiros)

Contrato de Empréstimo entre o Governo Brasileiro e o BID.

- Assinado em 07/07/2006 - execução de 30 meses (MAR-2009).
- **Prorrogado até dezembro 2010.**

Órgão Executor: Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação - SECTI.





ESTRUTURA ADMINISTRATIVA

- UGP (Unidade de Gestão do Programa)
- CLPs (Coordenadores Locais do Programa)
- Coordenação em Salvador





ESTRUTURA DO CONTRATO

- **Componente 1** - Mobilização e articulação da governança e das redes associativas;
- **Componente 2** - Articulação entre a oferta e a demanda de serviços empresariais nos APLs;
- **Componente 3** - Ações diretas para o fortalecimento da competitividade dos APLs;
- **Componente 4** - Monitoramento, avaliação e disseminação do Programa.



Componente 1

Mobilização e articulação da governança e das redes associativas

Ações dos **CLPs**, de cada **APL**, em parceria com gestores SEBRAE.

Atividades financiadas:

- a) realização de diagnósticos;
- b) elaboração de **PMI** para todas as empresas elegíveis do **APL**;
- c) consultoria para Fortalecimento **OGL**;
- d) consultoria para a formação/fortalecimento Redes Associativas;
- e) capacitações empresariais (PROCESSO E GESTÃO);
- f) consultoria para Pré-projetos e de Planos de Negócio das Redes;
- g) contratação de empresas/instituições para elaboração dos **PMC** dos **APLs**.

1.1. Plano de Melhoria Individual (PMI) - diagnóstico e orientação empresarial com objetivo de identificar o uso de melhores práticas competitivas (processo e gestão), executadas pelo IEL/FIEB.

1.2. Plano de Melhoria da Competitividade – PMC (Diagnóstico Estratégico Setorial) para cada APL - **eixo central do programa**

Plano de Melhoria da Competitividade – PMC

a) - **Projeto (Infra) Estruturante (PE)** – indicado com base nas estratégias de competitividade apontadas pelo PMC, tem por finalidade fortalecer a competitividade de todo o segmento produtivo.

b) - **Planos de Negócio (PN)** ferramentas de apoio às Redes Associativas para obtenção de recursos necessários à realização das ações que representam um investimento na construção e consolidação do seu negócio.

Componente 2

Articulação entre a oferta e a demanda de serviços empresariais nos APLs

Ações:

a) Criação de cadastro aberto de consultores e fornecedores de serviços.

b) Estabelecimento de mecanismos de acesso à informação com expansão da Rede de Serviços Tecnológicos

- Serviços Tecnológicos - RETEC – IEL/FIEB;
- Centros Digitais de Cidadania - CDC
- Portais

Portais/APL –informações que contribuem para as articulações do segmento produtivo, tais como:

- ✓ Eventos;
- ✓ Bibliotecas;
- ✓ Notícias do setor, fotos, vídeos e atas de reuniões;
- ✓ Informações sobre as empresas do APL;
- ✓ Clientes e fornecedores;
- ✓ Anúncios de compra e venda de produtos;
- ✓ Demanda e oferta de vagas;
- ✓ Fóruns de discussões, etc...

Portais/Endereços

www.aplautomotivobahia.com.br

www.aplcaprinobahia.com.br

www.modabahia.com.br

www.aplderivadosdacana.com.br

www.aplfruticultura.com.br

www.aplpiscicultura.com.br

www.aplsisalbahia.com.br

www.aplplasticobahia.com.br

www.bahiadigital.org.br

www.aplturismo.com.br

Componente 3

Ações diretas para o fortalecimento da competitividade dos APLs

Financiamento dos:

Projetos Estruturantes (PE)

Planos de Negócio (PN)

- 70% até 90%

Componente 4

Monitoramento, avaliação e disseminação do Programa

- Implantação de um **Sistema de Monitoramento e Avaliação (SMA)** sob a responsabilidade de unidade específica da UGP.
- Execução de Plano de Comunicação;
- Realização de Eventos nos APL;
- Realização de oficinas com:
 - técnicos,
 - instituições de apoio e membros das governanças,
 - consultores e
 - empresários.

Dificuldades Enfrentadas

1 - Empresários não estavam organizados, o que retardou as fases de formação e fortalecimento das redes e identificação das governanças, atrasando também a elaboração dos PMIs.

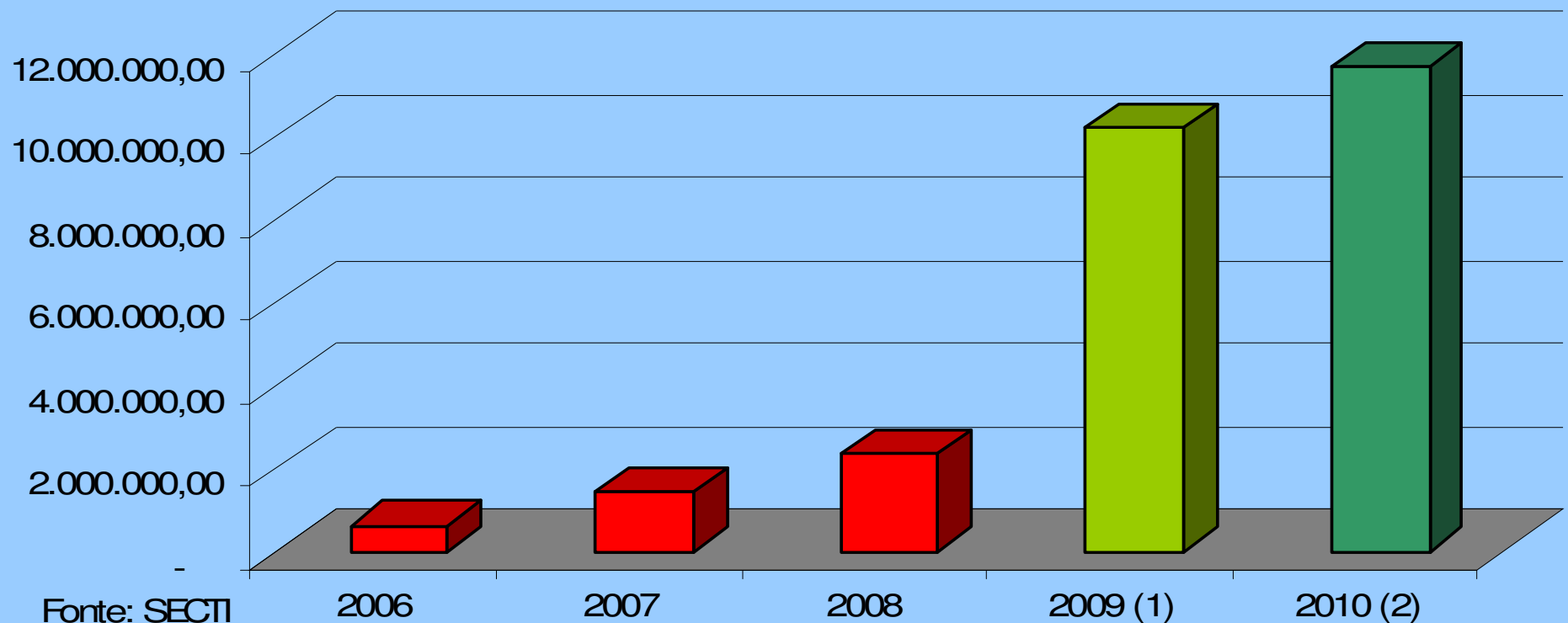
2 - Técnicos sem vínculo empregatício (bolsistas), com prazo determinado - rotatividade e retardo das ações.

3 - A mudança de Governo no Estado = apreciação minuciosa de todos os programas, demandando tempo para ajustes na estrutura organizacional da Secretaria.

4 - Sub-avaliação dos Prazos para procedimentos, referentes aos instrumentos jurídicos utilizados pelo Programa, resultando em atrasos e dificuldades.

PROGREDIR/APL - RECURSOS APLICADOS

US\$ 16.67 +/- R\$ 26,3 mi



Fonte: SECTI

2006

2007

2008

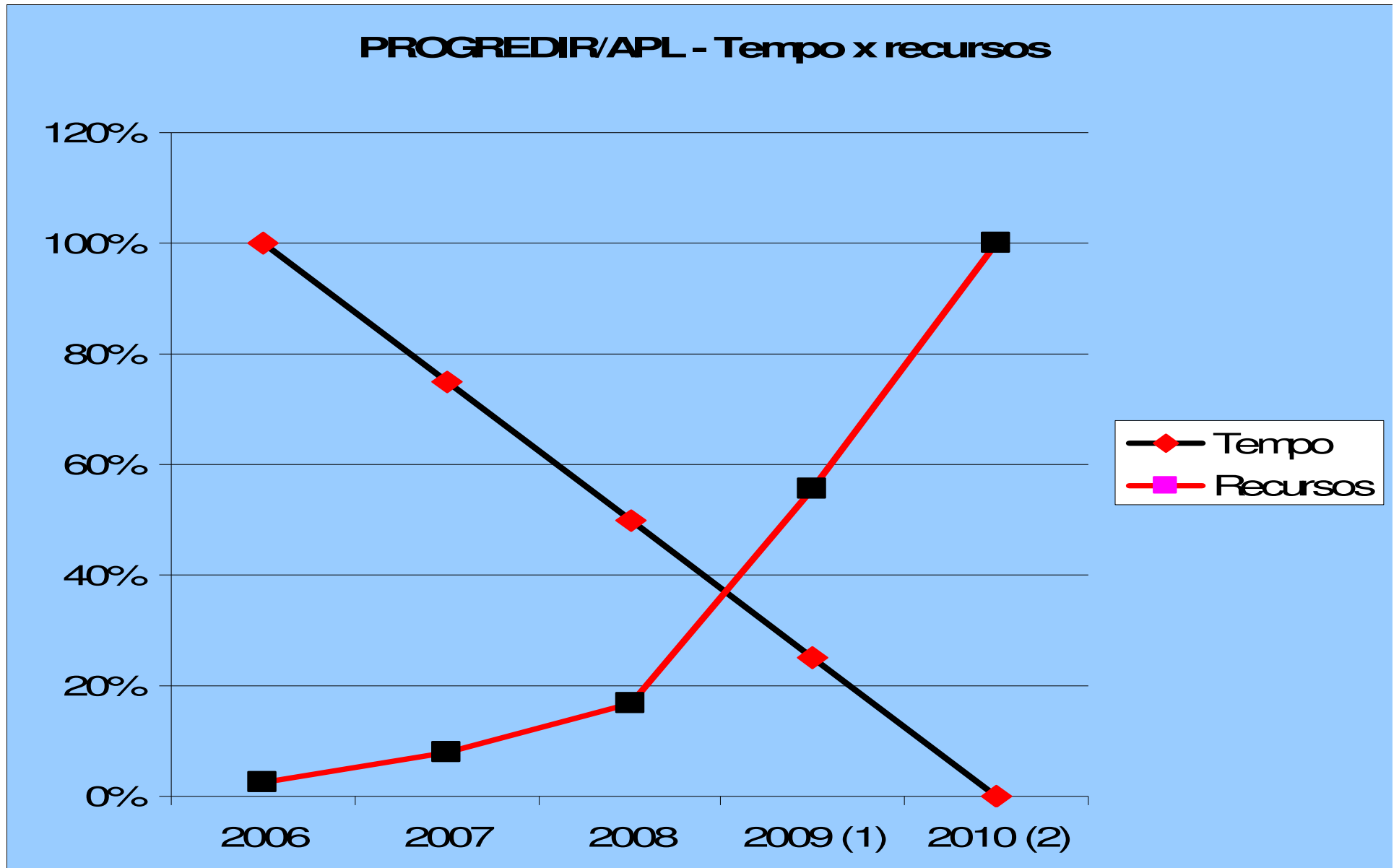
2009 (1)

2010 (2)

(1) Recursos Programados

(2) Saldo Contrato

Assimetria: Recursos x Ações



Quadro I - Resultados por APL

APL	PMI	Redes	Organizações Produtivas	PMC	PE
Automotivo	09	01	04	OK	
Caprinovinocultura	44	05	56	OK	
Confecções (FSA + SSA)	323	10	50	OK	Em execução
Derivados de Cana de Açúcar	42	06	30	OK	
Fruticultura	59	09	48	OK	
Piscicultura	34	04	190	OK	
Rochas Ornamentais	74	04	22	OK	
Sisal	46	04	15	OK	
Transformação Plástica	26	03	11	OK	
Tecnologia da Informação e Comunicação	199	05	20	OK	Em execução
Turismo	232	05	53	OK	

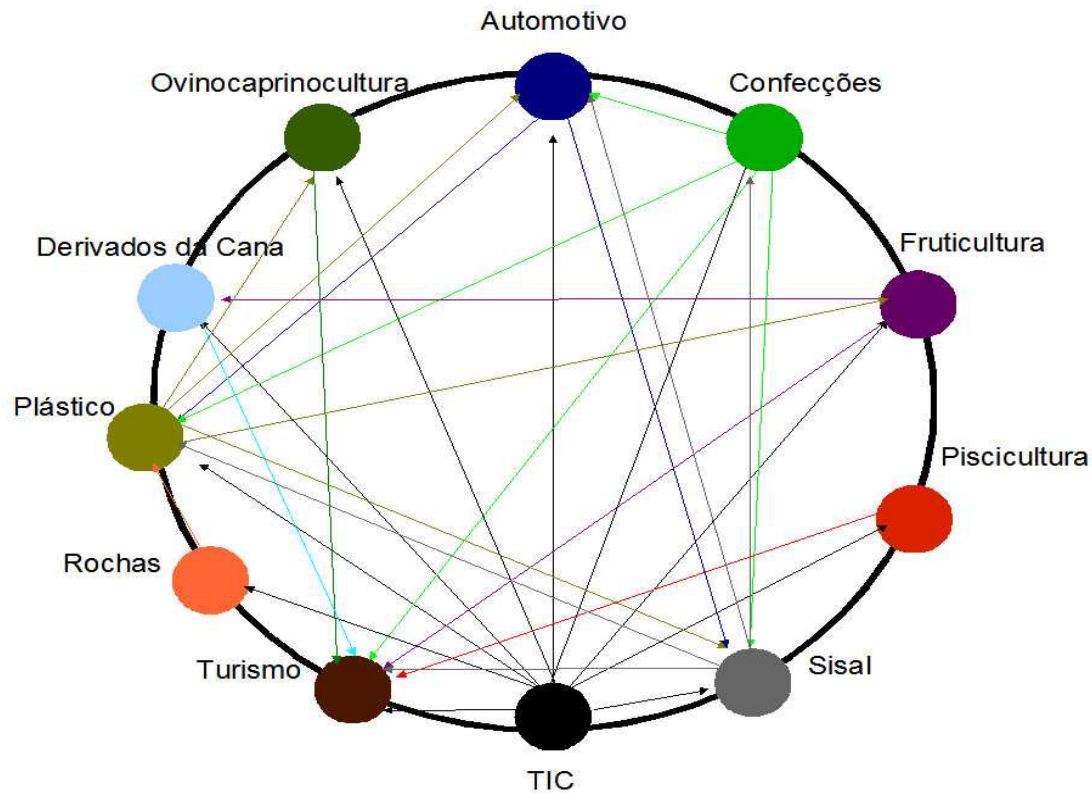
Quadro II – Total dos Resultados

(Fonte: Relatório do Programa, Junho 2009.)

Indicadores de Acompanhamento	Resultados
Organizações Produtivas Cadastradas nos APLs	1.056
Redes Formadas	52
Empresas Participantes em Rede	345
Empresas Diagnosticadas (PMI)	691
Planos de Fortalecimento das OGLs	10
Planos de Negócios Elaborados	11
Planos de Negócios em Elaboração	41
Planos de Melhoria Competitividade (PMC) Aprovados	02
Planos de Melhoria Competitividade em Fase de Aprovação	09
Projetos Estruturantes Aprovados	02
Infocentros (CDCs) Ativados	11
Portais Implantados	10



PROGREDIR: APL's apoiados

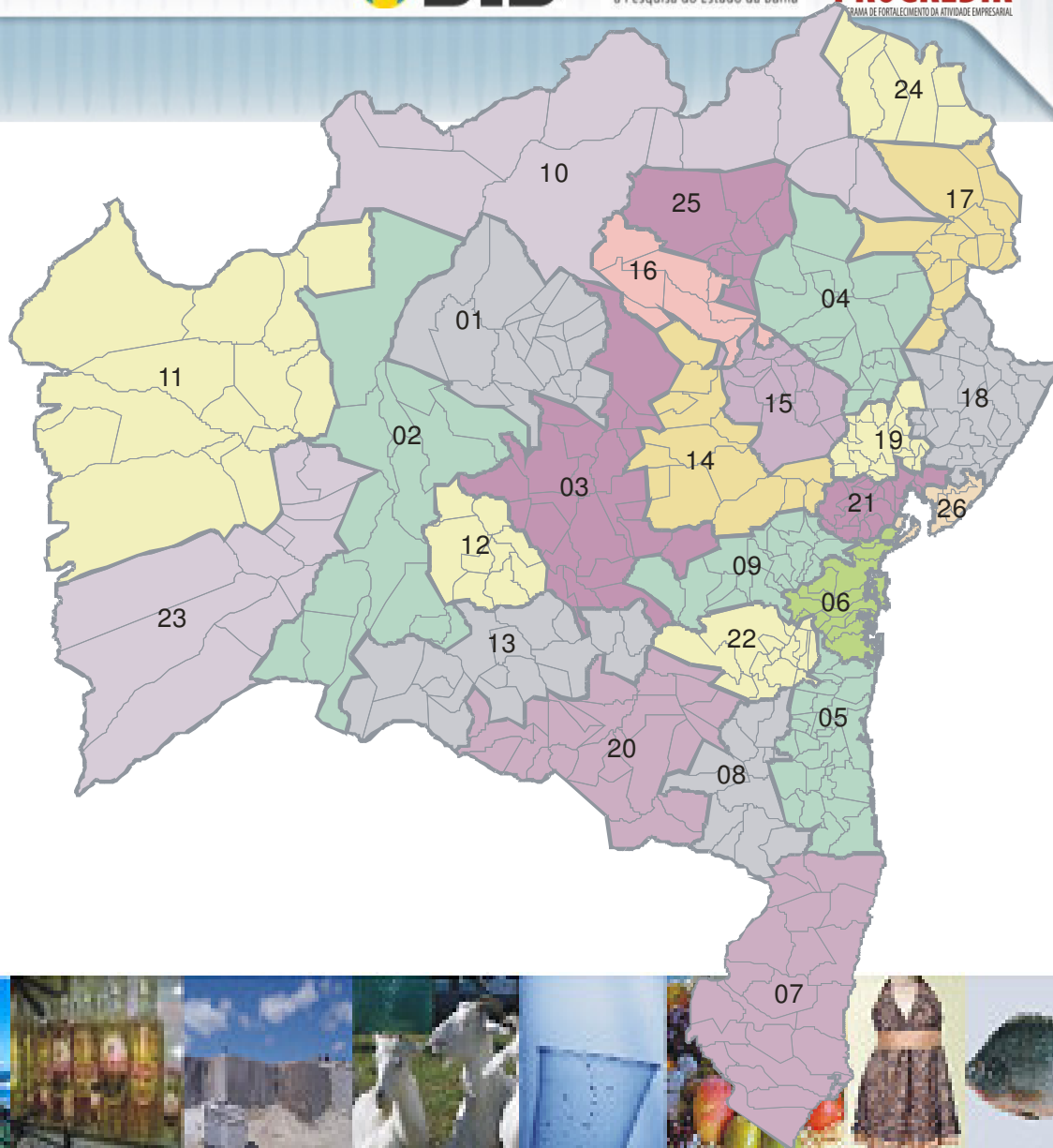




APLs – Territórios de Identidade

Automotivo	• Região Metropolitana de Salvador (RMS) e Portal do Sertão
OvinoCaprinocultura	• Bacia do Jacuípe, Irecê, Piemonte Norte do Itapicuru e Sertão do São Francisco
Confecções	• RMS e Portal do Sertão
Derivados de Cana-de-Açúcar	• Chapada Diamantina, Itapetinga, Litoral Sul, Sertão Produtivo e Vitória da Conquista
Fruticultura	• Sertão do São Francisco e Piemonte Norte do Itapicuru
Piscicultura	• Itaparica e Sertão do São Francisco
Rochas Ornamentais	• Piemonte da Diamantina e RMS
Sisal	• Sisal e Bacia do Jacuípe
Tecnologia da Informação e Comunicação	• RMS e Portal do Sertão
Transformação Plástica	• RMS e Portal do Sertão
Turismo	• Litoral Sul







Jackson Ornelas Mendonça

Assessor Especial - SECTI

Coordenador Geral - PROGREDIR

jackson.ornelas@secti.ba.gov.br

71 – 31165820

71 - 31163750

