

Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento
Secretaria de Desenvolvimento Agropecuário e Cooperativismo
Departamento de Cooperativismo e Associativismo Rural

Intercooperação para Acesso a Mercados



Daniel Amin Ferraz
Diretor

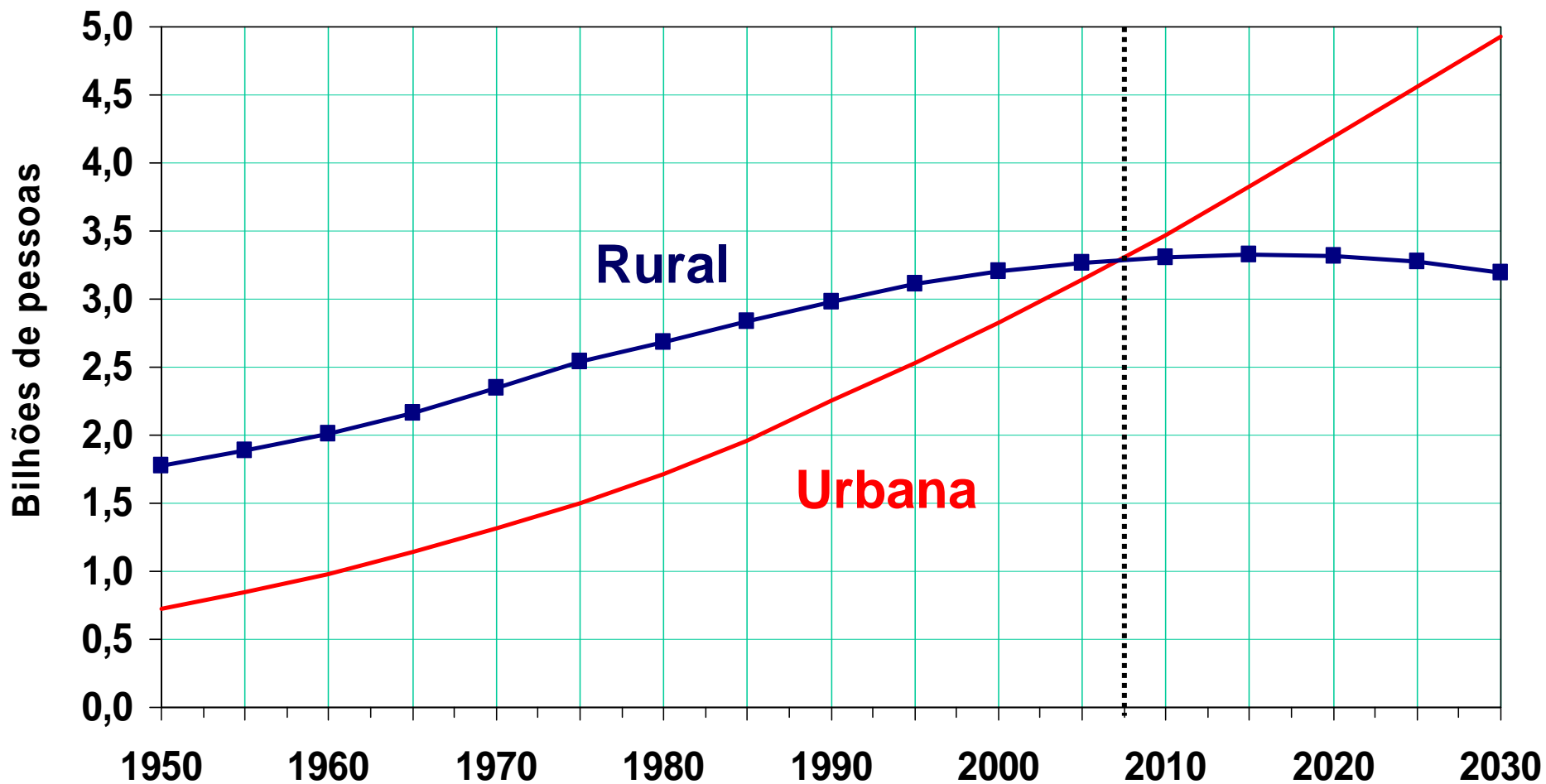
Esquema da apresentação

- **1ª Parte:**
 - **Contextualização econômica**
- **2ª Parte:**
 - **Modelos de organização para acesso a mercado**
- **3ª Parte:**
 - **Ações 2009 DENACOOP**

Demanda por Alimentos

Cenário Mundial

População no mundo



Mudança nos Padrões de Consumo

Alimentos

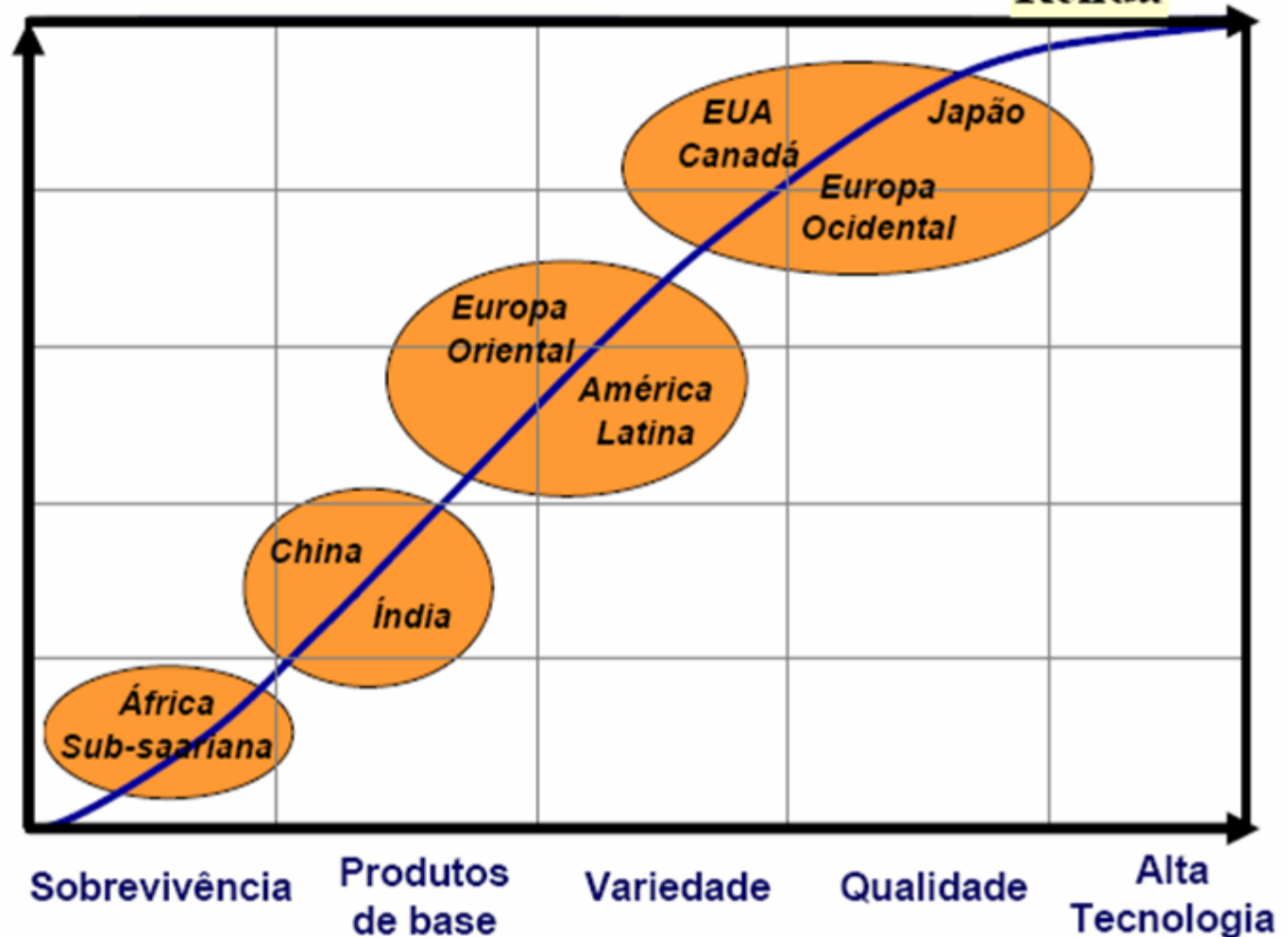
Renda

alimentos dietéticos e funcionais

conveniência snacks

Carnes, lácteos, açúcar, frutas, vegetais

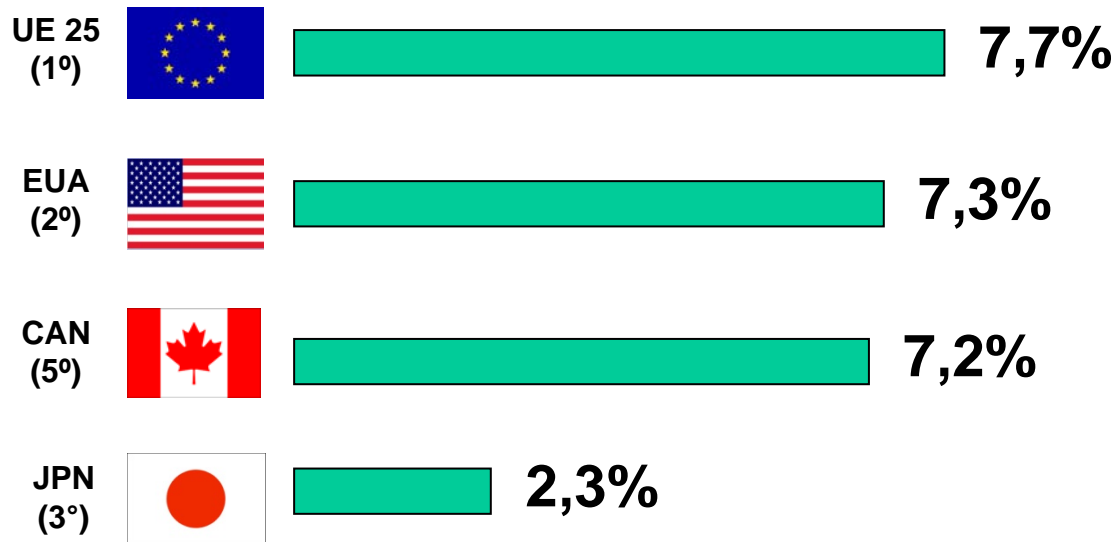
grãos, raízes, arroz, feijão



Composição da dieta

Aspectos do mercado mundial: Agronegócio

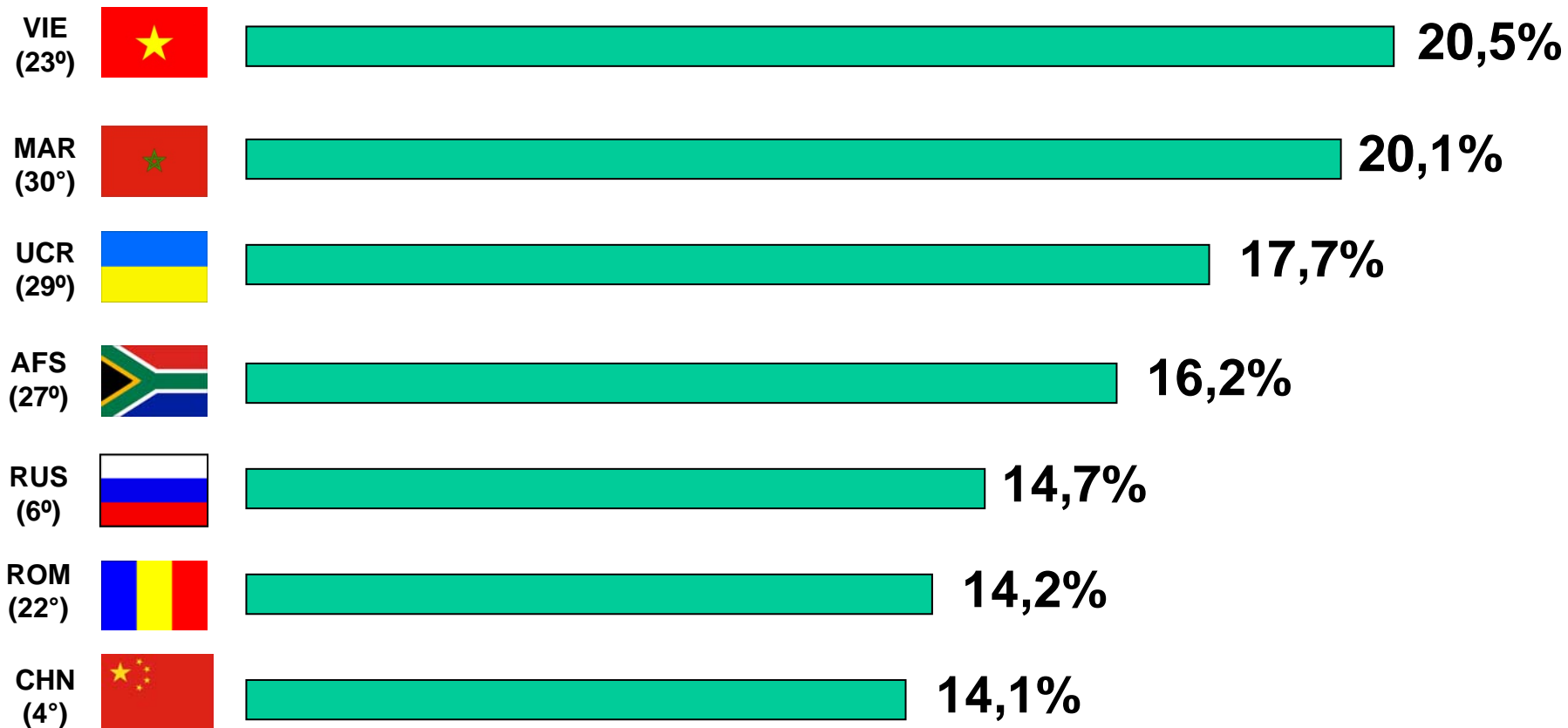
PAÍSES DESENVOLVIDOS - IMPORTAÇÃO AGRO 2001-2007 (MÉDIA ANUAL - MUNDO)



Fontes: WTO / UNCTAD, Comtrade e EUROSTAT
Elaboração: DENACOO/MAPA

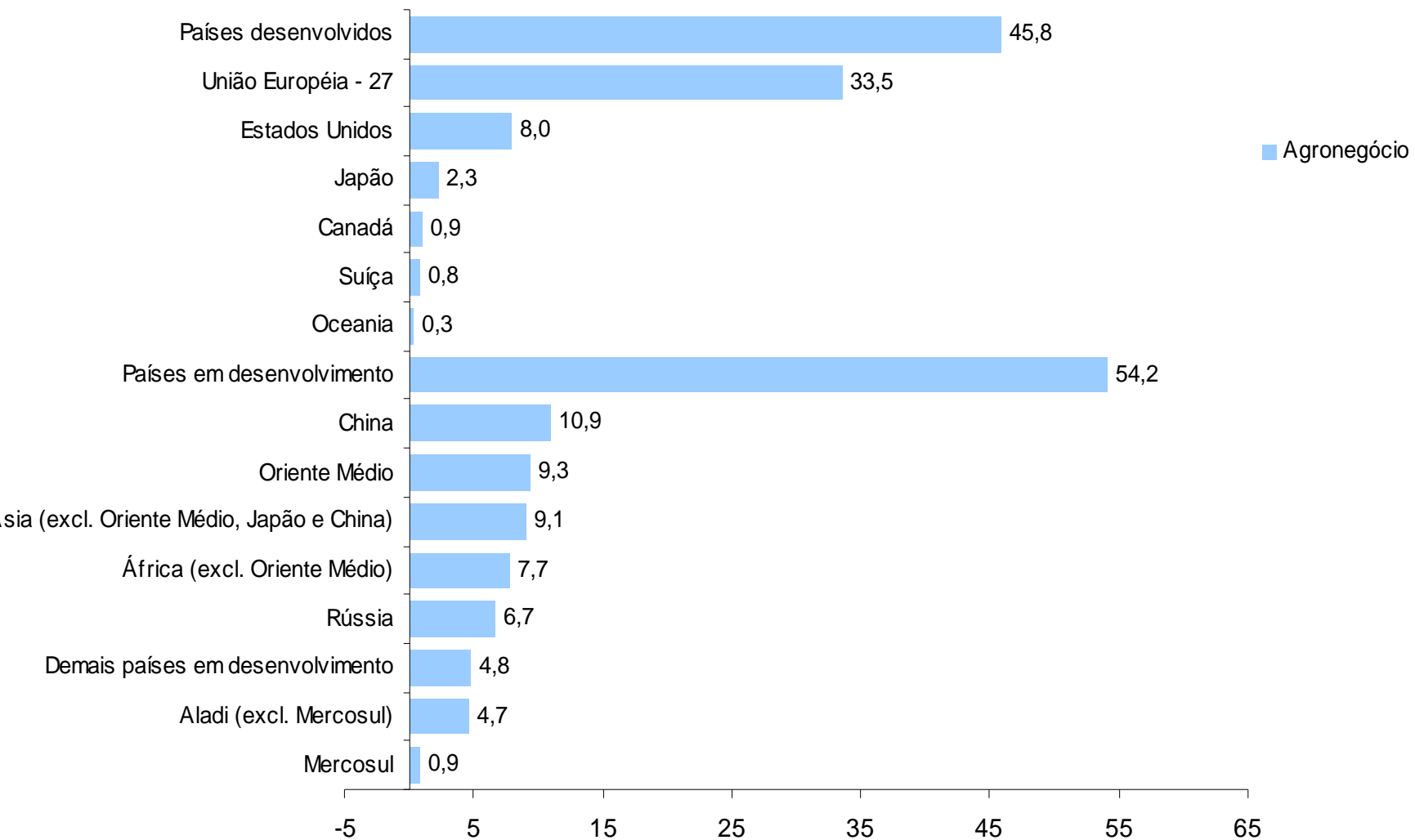
PAÍSES EMERGENTES – IMPORTAÇÃO AGRO

2001-2007 (MÉDIA ANUAL - MUNDO)



Fontes: WTO / UNCTAD, Comtrade e EUROSTAT
Elaboração: DENACOOOP/MAPA

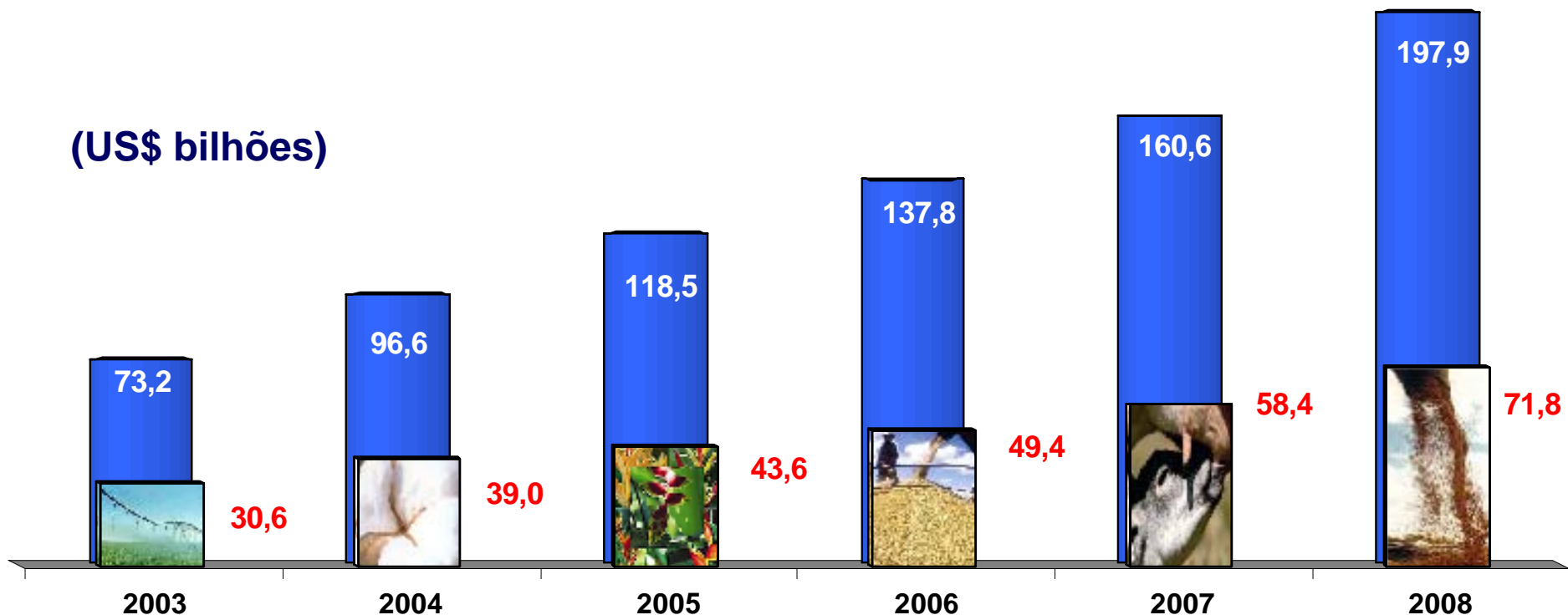
Importações Agronegócio Brasileiro (% Acumulado 2001/2007)



Exportações

Exportações Brasileiras: Total x Agronegócio

(US\$ bilhões)



41,8%

40,4%

36,8%

35,9%

36,4%

36,3%

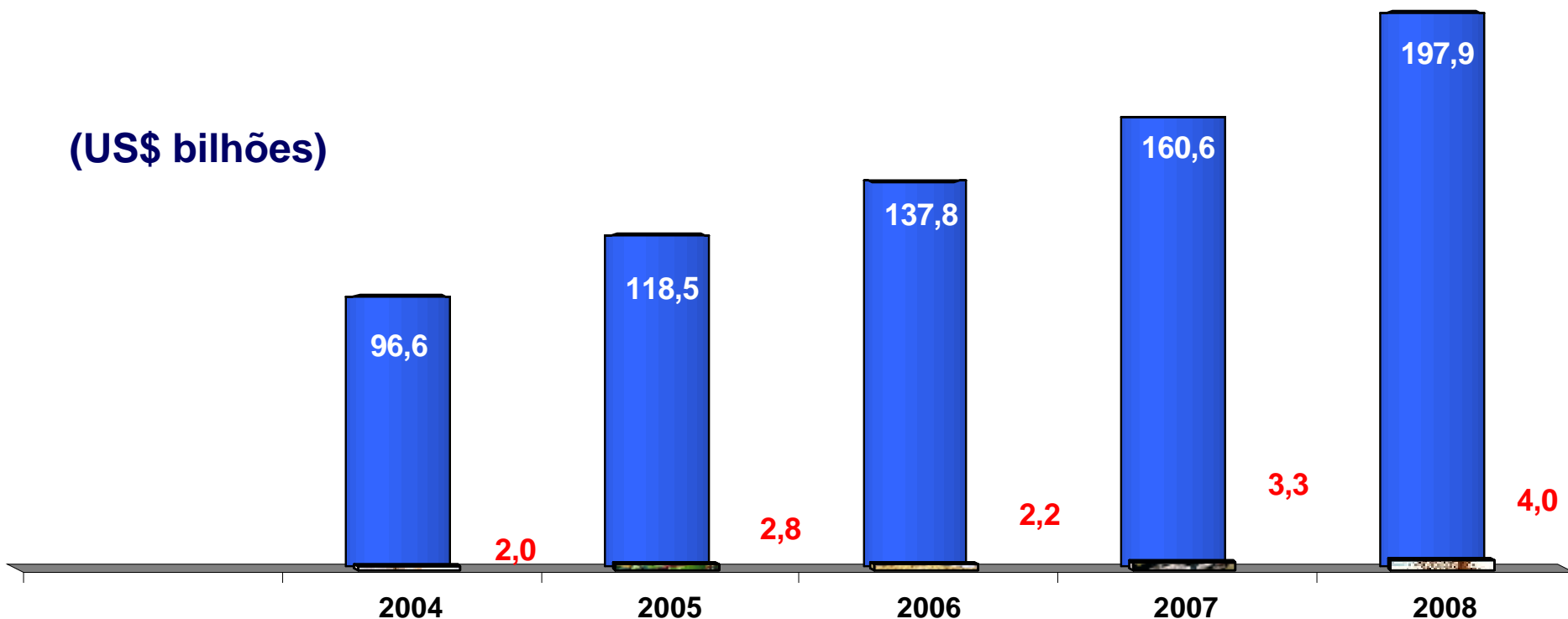
PARTICIPAÇÃO DO AGRONEGÓCIO

Fonte: MAPA



Exportações Brasileiras: Total x Cooperativas

(US\$ bilhões)



2,1%

2,4%

1,6%

2,1%

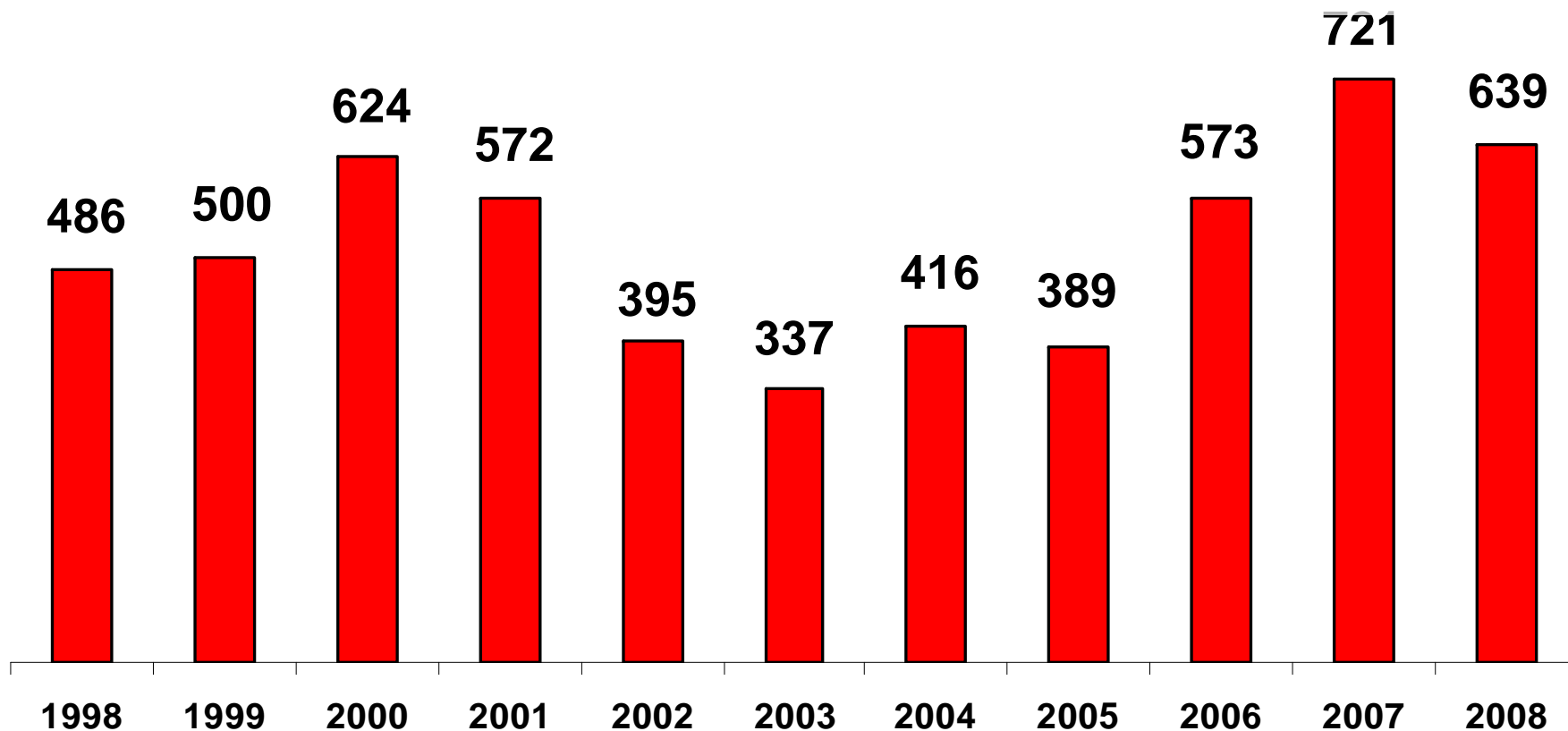
2,0%

PARTICIPAÇÃO DAS COOPERATIVAS

Fonte: MAPA/OCB

Fusões / Aquisições no mercado

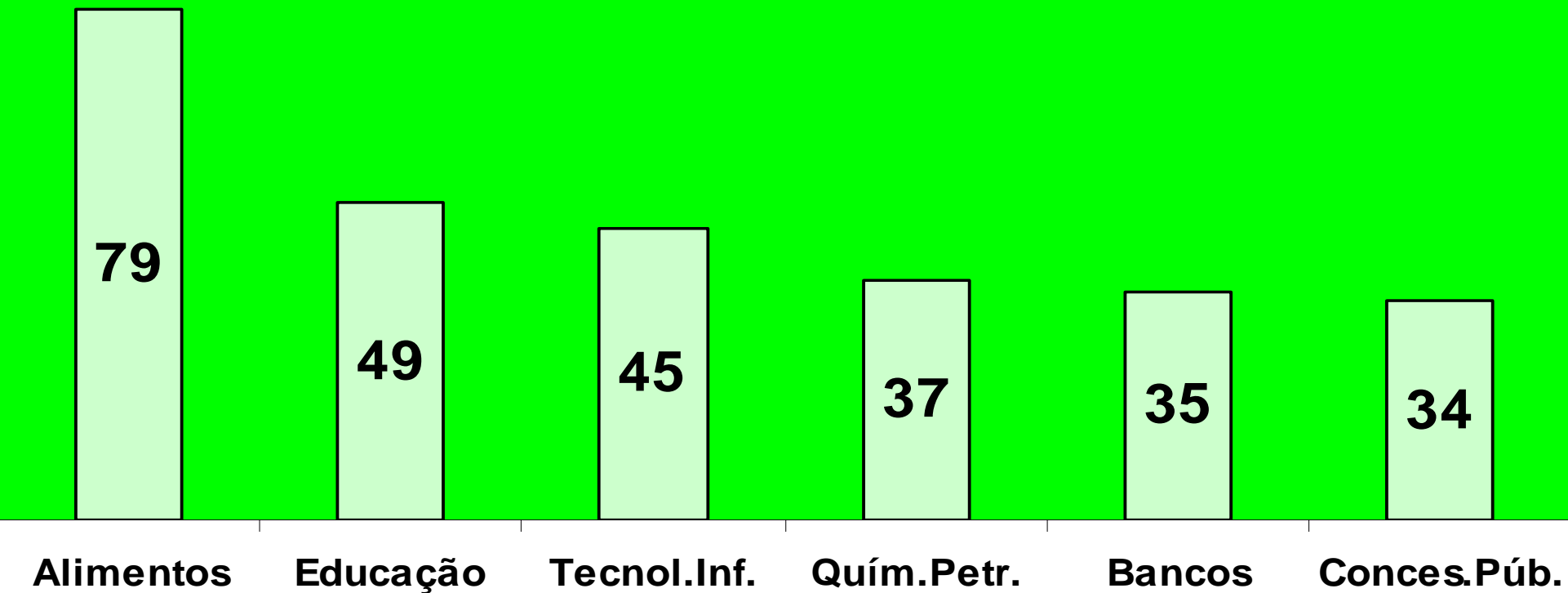
Fusões e Aquisições no Brasil



Fonte: PricewaterhouseCoopers

Fusões e Aquisições no Brasil

Setores com mais transações em 2008



Fonte: PricewaterhouseCoopers



O que fazer?

DENACOOOP

ATIVIDADES EM EXECUÇÃO - 2009

1. COOPERATIVISMO PARA O FUTURO

2. INTERCOOPERAÇÃO PARA ACESSO A MERCADOS

3. INTERNACIONALIZAÇÃO DE COOPERATIVAS

DENACOOOP

COOPERATIVISMO PARA O FUTURO

- a) Capacitar os jovens para o cooperativismo**
- b) Estimular a equidade entre homens e mulheres**
- c) Fortalecer o Cooperativismo Norte e Nordeste**

DENACOOOP

INTERCOOPERAÇÃO PARA ACESSO A MERCADOS

- a) Agro-industrialização de Cooperativas –
CONSTITUIÇÃO DE CONSÓRCIOS
- b) Cooperação Técnica e Difusão Tecnológica
- c) Profissionalização da Gestão Cooperativa
- d) Capitalização e Financiamento de Cooperativas

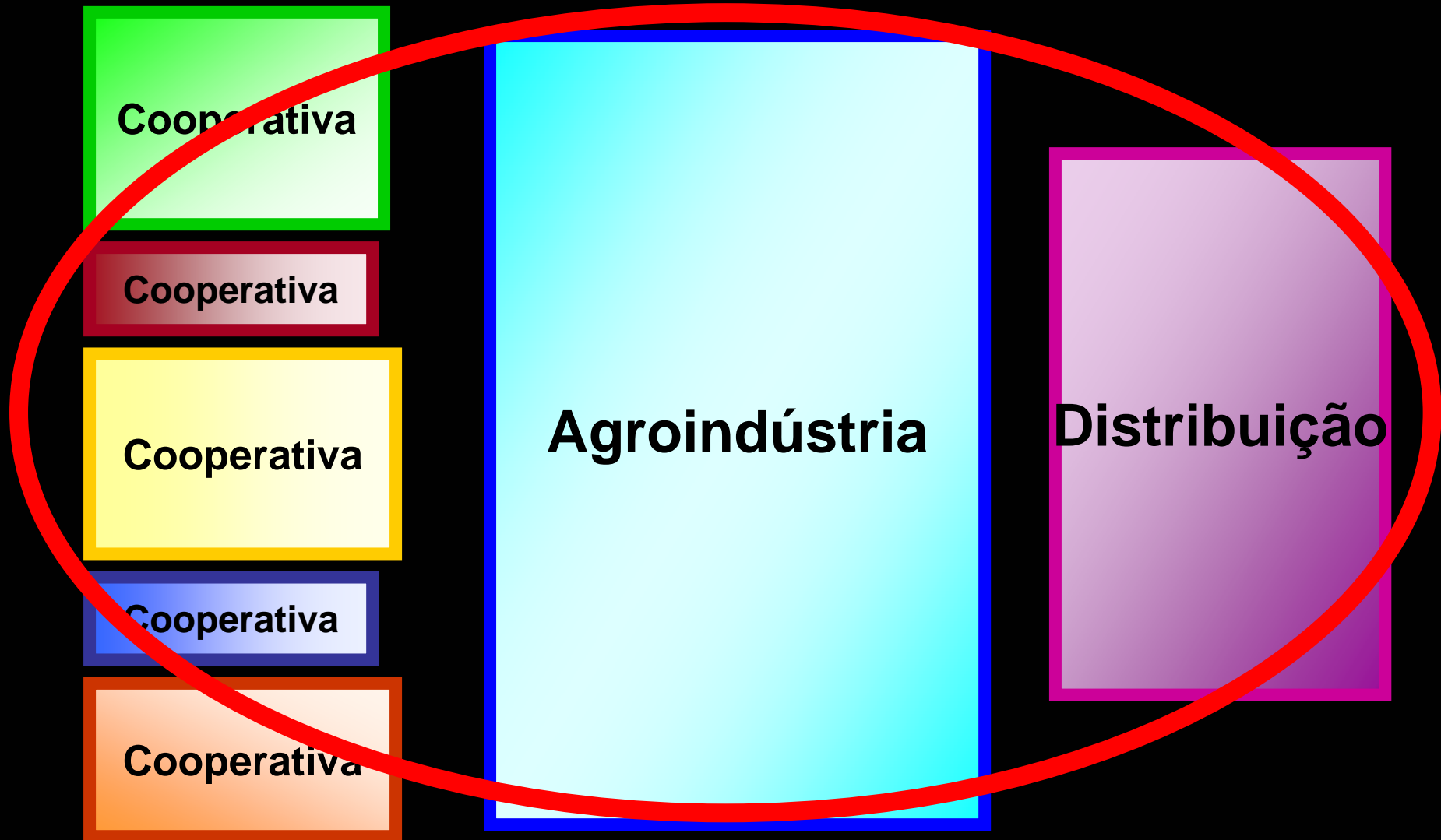
1º PASSO: INSTRUMENTOS ASSOCIATIVOS

	Associação	Cooperativa
Número de Membros	02 ou mais pessoas (físicas ou jurídicas)	20 ou mais pessoas físicas
Características	* Pode realizar atividade econômica, porém sem distribuição de lucros	* Ato cooperado; * Voto por cabeça; * Venda externa – ato mercantil
Início da Existência Legal	Registro – Cartório de Registro de Pessoas Jurídicas	Registro – Junta Comercial
Base Legal	Código Civil (Lei nº 10.406, de 10/11/2002)	Lei nº 5.764, de 16/12/1971

2º Passo: CONCENTRAÇÃO EMPRESARIAL

	Fusão	Incorporação	Sociedade empresária	Joint Venture - Consórcio
Número de Membros – mínimo	02	02	02	02
Características	<ul style="list-style-type: none"> •Perda de identidade •Problema social (desemprego) 	<ul style="list-style-type: none"> •Perda de identidade •Necessidade de capital 	<ul style="list-style-type: none"> •Problema Fiscal 	<ul style="list-style-type: none"> •Não detêm personalidade jurídica
Início da Existência Legal	Registro – Junta Comercial	Registro – Junta Comercial	Registro – Junta Comercial	Registro – Cartório de Registro de Pessoas Jurídicas
Base Legal	Lei 6404 (Lei das SA)	Lei 6404 (Lei das SA)	Código Civil	* Estatuto da Terra (Lei nº 4.504, de 30/11/64);

1. CONSÓRCIO - conceito



CONSÓRCIO – Marco legal

A) CONSÓRCIO AGROPECUARIO

LEGISLAÇÃO:

LEI N. 4.504, 30 DE NOVEMBRO DE 1964

MEDIDA PROVISÓRIA N. 2.183-56, 24 DE AGOSTO DE 2001

DECRETO N. 3.993, 30 DE OUTUBRO DE 2001

B) CONSÓRCIO DE EMPRESAS

LEGISLAÇÃO:

LEI N. 6.404, DE 15 DE DIZEMBRO DE 1976

LEI N. 10.406, DE 10 DE JANEIRO DE 2002

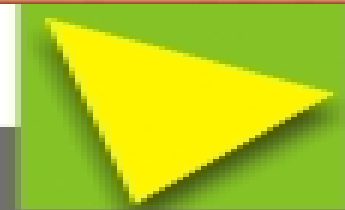
EXEMPLOS

Consórcio *MEL EXPORT*

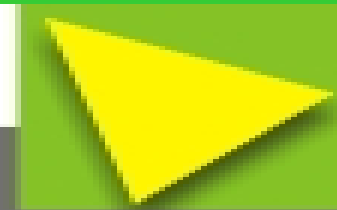
Casa Apis / Canal Export



- *10 cooperativas na Central*
- *1.500 produtores*
- *Exportador – Canal Export Ltda*
- *Estados abrangidos: PI, CE e BA*
- *10 instituições de apoio envolvidas*
- *R\$ 6.000.000,00 de investimento*
- *Capacidade processamento – 2.000 t / ano*



1. Criação: abril de 2006, 14 cooperativas (hoje com 21)
2. Nº de associados: 15.000 (início) - 79.000 (atual)
3. Área: 8 milhões ha (início)
4. Estados: MS, MT, GO, BA, SP, SC, MG
5. Objetivo: união de cooperativas - escala comercialização, logística e aquisição de agroquímicos
6. Representatividade: CCAB S/A, abriga forma indireta 21 cooperativas, deliberativa (holding); CCAB Agro Ltda, braço operacional do negócio; CCAB Projetos; CCAB Logística
7. Capacidade produtiva:
 - 20% total área cultivada soja Brasil;
 - 10% total área cultivada milho Brasil;
 - 70% total área cultivada algodão de qualidade;
 - 15% total do café cultivado Brasil.



CCAB CONSÓRCIO

CCAB Holding S/A

CCAB

Agro Ltda

CCAB

Projetos Ltda

CCAB

Logística Ltda

CCAB

Compras Ltda

COONAGRO – Consórcio Nacional Cooperativo Agropecuário

- 1. Criação: setembro de 2008**
- 2. Nº de consorciados: 21 cooperativas**
- 3. Estado: PR**
- 4. Objetivo: escala de comercialização, aquisição de fertilizantes e logística e distribuição conjunta**
- 5. Produtos envolvidos:**
 - soja;**
 - milho;**
 - trigo;**
 - cevada;**
 - lácteos.**

DENACOOOP

INTERNACIONALIZAÇÃO DE COOPERATIVAS

- a) **Prosul** – Integração Regional no Mercosul –
RECM
- b) **PROCIN** – MISSÕES INTERNACIONAIS
COMERCIAIS, TÉCNICAS E TECNOLÓGICAS

Integração Regional: perspectivas possíveis

- Integração em mercados estratégicos
- Intercooperação regional
- Facilitador: RECM

ÓRGÃOS DECISORES

CONSELHO
MERCADO
COMUM (CMC)

GRUPO
MERCADO
COMUM (GMC)

COMISSÃO DE
COMÉRCIO DO
MERCOSUL

COMISSÃO
PARLAMENTAR
CONJUNTA

FORO
CONSULTIVO
ECON. SOCIAL

SECRETARIA
ADMIN. DO
MERCOSUL

SUBGRUPOS TRABALHO

COMITÊS

GRUPOS DE SERVIÇOS

COMISSÃO SÓCIO-IABORAL

GRUPOS AD-HOC

REUN. ESPECIALIZADAS

ÓRGÃO DE REPRESENTAÇÃO
PARLAMENTAR

ÓRGÃO CONSULTIVO

ÓRGÃO DE APOIO



Estatuto de Cooperativas MERCOSUL

(1ª norma PARLASUL)

Intercooperação Regional



- * **Formação Alianças Estratégicas**
- * **Complementação produtiva**
- * **Negócios em escala**

Programa de Inovação e Complementação Produtiva

- Escritório executivo, vinculado à RECM no DENACOOOP
- DENACOOOP já aportou recursos para o início da implementação do programa

Objetivos

- **Intercooperação intra e extra região**
- **Diversificação Produtiva**
- **Comercialização e Complementação produtiva**

Missões Internacionais de Cooperativas



China

2009



Espanha



Chile



CHINA

- Capital: Pequim (Beijing)
- População: 1,3 bilhões
- PIB: US\$ 4,2 trilhões
- PIB por setor:
 - Agricultura: 10,6%
 - Indústria: 49,2%
 - Serviços: 40,2%
- Taxa de crescimento: 9,8%



* Fonte: *CIA Factbook 2008*



PARTICIPAÇÃO BRASILEIRA MERCADO

(+ 1% MERCADO MUNDIAL e – 1% MERCADO CHINÊS)

- **ALGODÃO**
- **COUROS**
- **ÓLEO DE SOJA**
- **AÇÚCAR**
- **GORDURA E ÓLEOS VEGETAIS**
- **CAMARÕES CONGELADOS**
- **LEITE EM PÓ**



Fontes: WTO / UNCTAD, Comtrade e EUROSTAT
Elaboração: DENACOO/MAPA



Missão Comercial (24jul/06ago09)

- Identificar oportunidades de negócio (Pequim e Hong Kong)
- 9 Cooperativas (algodão, aves, suínos, café, citros, grãos, lácteos), 2 Associações de produtores e 2 Organizações de Cooperativas
- Proposta: Escritório Permanente das Cooperativas em Hong Kong



COFCO Limited

July 2009



Carrefour



家乐福





农民直供



¥

¥

2.48

零售价 PRICE

2.48

哈密瓜
产自新疆



农民直供

农民直供



¥

6.80

6.80

水晶红富士
产自山东



农民直供

10.80

25.80









ESPANHA

- Capital: Madrid
- População: 40,5 milhões
- PIB: US\$ 1,68 trilhão
- PIB por setor:
 - Agricultura: 3,6%
 - Indústria: 28,9%
 - Serviços: 67,5%
- Taxa de crescimento: 1,1%

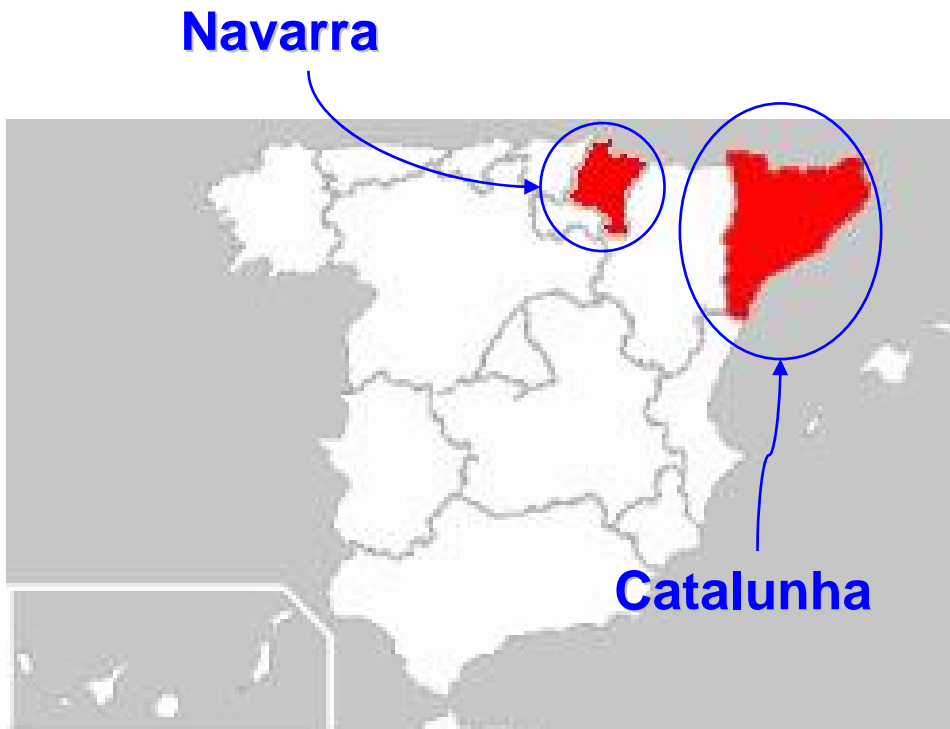


* Fonte: CIA Factbook 2008

Missão Espanha - Suínos

- Realizada entre 11 e 17 de outubro 2009
- Objetivo: **Estruturação mercado de cortes de suínos no Brasil.**
- Participaram 8 empresas de MG, PR e SP: Cooperativas, Associações e Frigoríficos.
- Proposta: **Marca “cortes suínos de qualidade” – identificação junto ao consumidor.**

Números da suinocultura: Brasil e Espanha



- Consumo de + de 60 kg carne suína por hab/ano (Brasil – 13kg).
- 4º produtor mundial (atrás de China, EUA e Canadá - Brasil 5º produtor mundial).

Grupo AN (Navarra)

Cereais, suínos, aves, frutas e verduras, azeite e vinho.



Aves – Frigorífico S.A. (100% controle acionário)

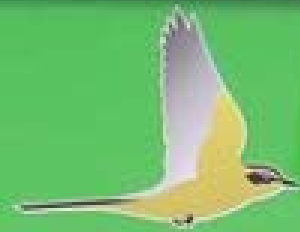
Suínos - Frigorífico S.A. (35% do controle, dividido com mais 2 empresas)

Produção ração em S.A. (80% controle acionário)

Frutas e cereais – Processamento S.A. (controle dividido) – comercialização marcas próprias:







Grupo AN

Centro de Procesos Avícolas de Mérida

Proyecto cofinanciado por:



FONDO EUROPEO AGRÍCOLA
DE DESARROLLO RURAL:
EUROPA INVIERTE EN ZONAS RURALES



Gobierno
de Navarra

DEPARTAMENTO DE DESARROLLO
RURAL Y MEDIO AMBIENTE

Grupo Alimentario Guissona

Agropecuária de Guissona



**Produção Suíno, Aves,
Bovino e Ovino**



**Corporación
Agroalimentaria Guissona
S.A.**



**Industrialização
(18% Cooperativa, 80%
Cooperados)**



**Crédito – Instituição
Financeira Independente**



**Comercialização em Lojas
Próprias do Grupo – 350
na Espanha**

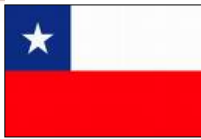


Ministério da
Agricultura, Pecuária
e Abastecimento









- Capital: Santiago
- População: 16,6 milhões
- PIB: US\$ 181,5 bilhões
- PIB por setor:
 - Agricultura: 4,8%
 - Indústria: 50,5%
 - Serviços: 44,7%
- Taxa de crescimento: 4%



CHILE

* Fonte: CIA Factbook 2008



PARTICIPAÇÃO BRASILEIRA MERCADO

(+ 1% MERCADO MUNDIAL e – 1% MERCADO CHILENO)

- **SOJA EM GRÃO**
- **ÓLEO DE SOJA**
- **LEITE EM PÓ**
- **MILHO EM GRÃO**
- **ETANOL**
- **AÇÚCAR**
- **CARNE BOVINA**



1ª Semana de Dezembro, Santiago de Chile

- Setor de fruticultura
- Experiências de gestão
- Geração de negócios

pro|CHILE
35|años

- Departamento de promoção de exportações do governo Chileno
- Apoio à internacionalização de pequenas empresas
- Mantêm escritórios comerciais em mais de 40 países

Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento
Secretaria de Desenvolvimento Agropecuário e Cooperativismo
Departamento de Cooperativismo e Associativismo Rural



DENACOOOP
Cooperativismo é você quem faz.

Fone: (61) 3218-2787

E-mails: denacoop@agricultura.gov.br

Daniel Amin Ferraz
Diretor do DENACOOOP