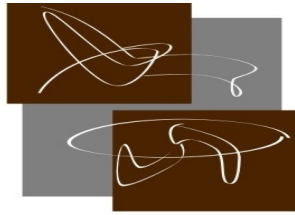


O MOVELEIRO DO OESTE DE SC

**UM PROJETO PARA O
DESENVOLVIMENTO REGIONAL**



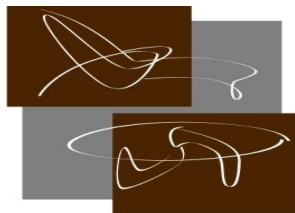
AMOESC

ASSOCIAÇÃO DOS MADEIREIROS E MOVELEIROS
DO OESTE DE SANTA CATARINA

PÓLO MOVELEIRO



SEBRAE



AMOESC

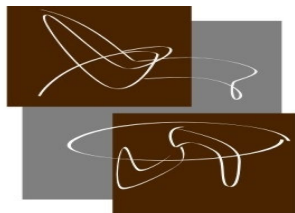
ASSOCIAÇÃO DOS MADEIREIROS E MOVELEIROS
DO OESTE DE SANTA CATARINA

PÓLO MOVELEIRO



SEBRAE

METZGER JACÓBUS



AMOESC

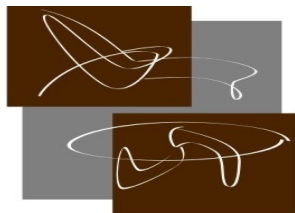
ASSOCIAÇÃO DOS MADEIREIROS E MOVELEIROS
DO OESTE DE SANTA CATARINA

PÓLO MOVELEIRO



SEBRAE

METZGER JACÓBUS



AMOESC

ASSOCIAÇÃO DOS MADEIREIROS E MOVELEIROS
DO OESTE DE SANTA CATARINA

PÓLO MOVELEIRO



SEBRAE

PÓLO MOVELEIRO

Superfície

- 17.667 Km²
- 18% de SC

População

- 800.000 hab.
- 15% de SC

Municípios

- 86
- 25% de SC – 78% menos de 10.000 hab.

Empresas do setor

- 383

CONTEXTUALIZAÇÃO

PCDRS – No final de 2001 o SEBRAE-SC implantou o projeto valorizando os pólos regionais.

PÓLOS/APLs – Grande concentração de empresas, da mesma atividade econômica e na mesma região, buscando a integração.

OBJETIVO – Promover a capacitação, buscando a modernização de processos e produtos e a evolução na participação dos mercados..

PRINCIPAIS RESULTADOS

2002 / 2009

- Evolução de sócios da AMOESC de 29 para 124.
- Criação da Escola Técnica Moveleira.
- Show-Room permanente de móveis.
- Unificação das entidades SIMOVALE – AMOESC.

PÓLO MOVELEIRO

- Mais de 700 notícias na mídia local, regional e nacional.
- Mais de 30 eventos com participação coletiva.
- Recursos aportados **R\$ 5.674.290,00:**

• Parceiros	R\$ 2.166.380,00 = 38%
• AMOESC	R\$ 1.816.486,00 = 32%
• SEBRAE	R\$ 1.691.424,00 = 30%

- **PRINCIPAIS PARCEIROS**

M.I.N. – Mesorregião Mercosul = R\$ 965.000,00

SIMOVALE = R\$ 300.000,00

Pref. Municipal de Chapecó = 120.000,00

SENAI / SC = R\$ 80.000,00

ICA = R\$ 60.000,00

PÓLO MOVELEIRO



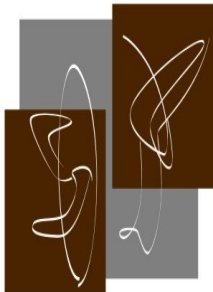
Perguntas

- Quem somos?
- Aonde estamos?
- Quantos somos?
- Como estamos?
- O que queremos?
- Com quem queremos?
- Quanto poderemos investir?
- Aonde queremos chegar?



Diagnóstico da Competitividade Gerencial

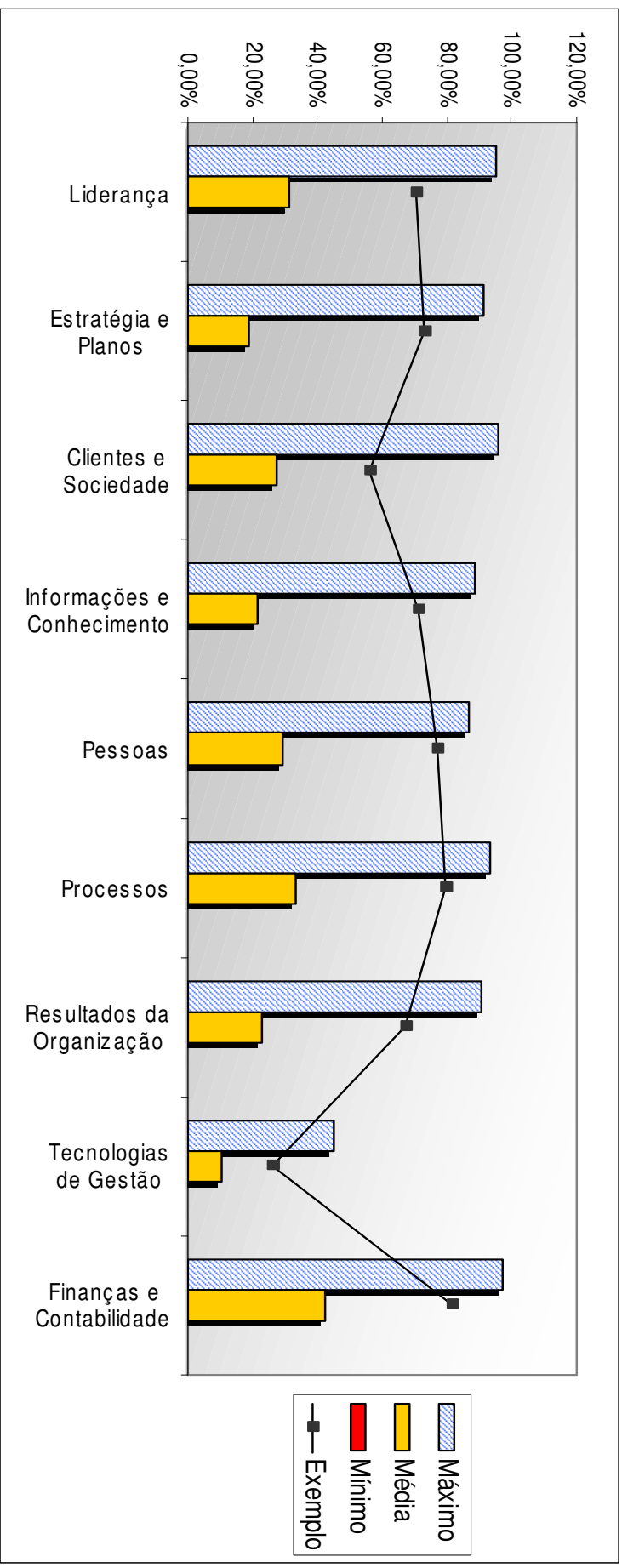
• N ^o Cidades	63			
• N ^o Empresas	356	280 Micro	=	78,65%
		71 Pequena	=	19,94%
		5 Média	=	1,41%
• N ^o Funcionários	4.978			



AMOESC

ASSOCIAÇÃO DOS MADEIREIROS E MOVELEIROS DO OESTE DE SANTA CATARINA

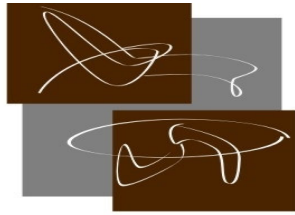
PÓLO MOVELEIRO



Desempenho Gestão

METZGER JACÓBUS

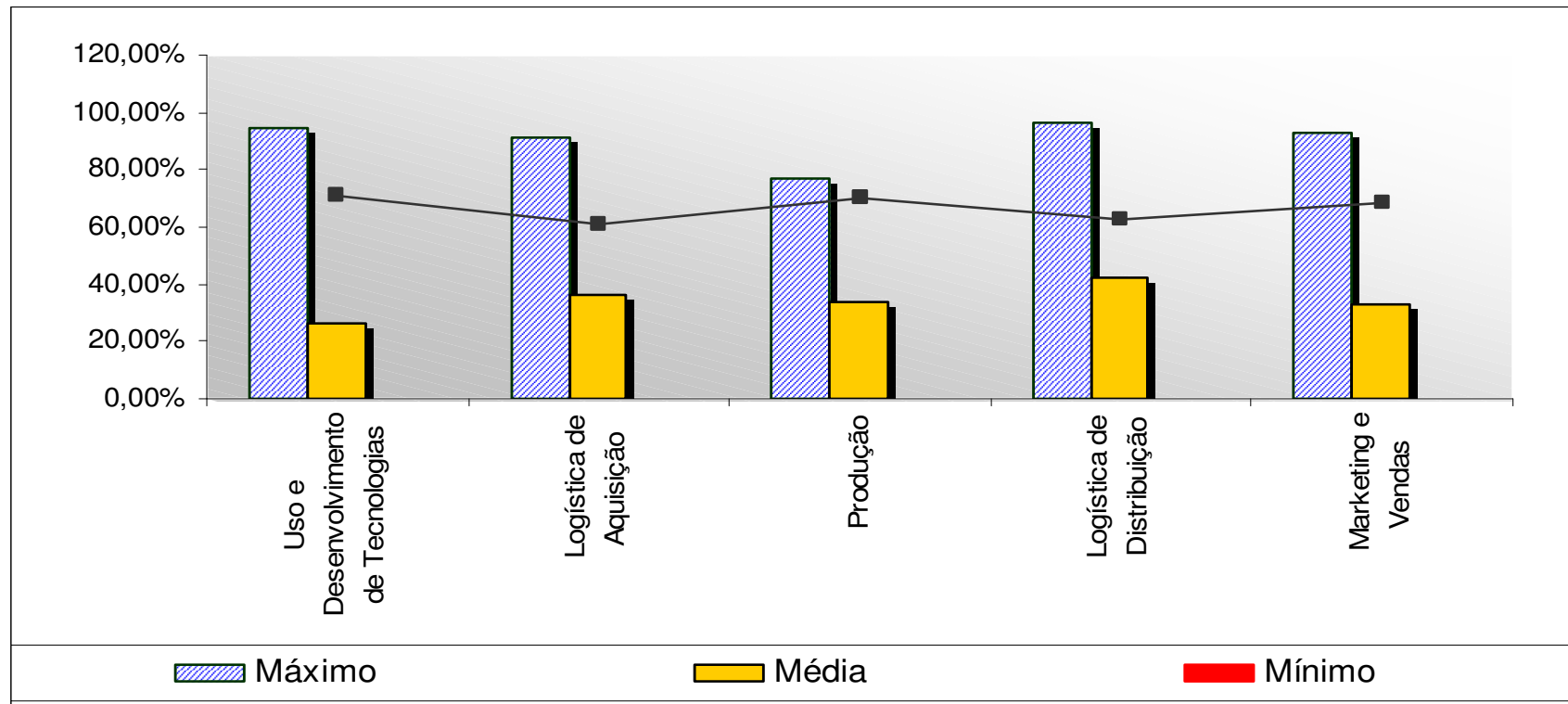
SEBRAE



AMOESC

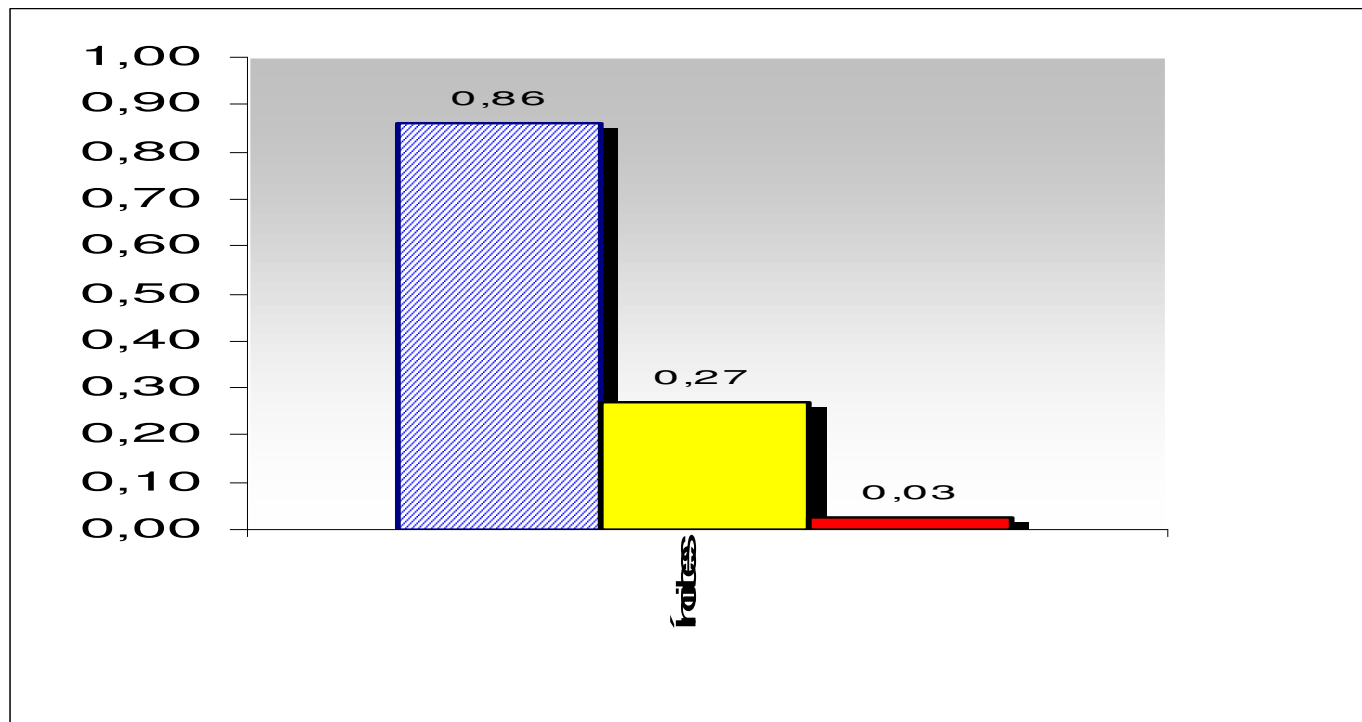
ASSOCIAÇÃO DOS MADEIREIROS E MOVELEIROS
DO OESTE DE SANTA CATARINA

PÓLO MOVELEIRO



Desempenho Operacional





Efetividade na Participação do Programa de Capacitação Gerencial Evolução %

Comparativo SEBRAE com 171 empresas, sendo 49 que fizeram a capacitação e 122 que não aderiram a capacitação que tinha subsídio de 83%.

Faturamento Total = + 11,6%
Faturamento/Funcionário/Mês = + 16,5%
Produtividade = + 5,6%

Participação das Empresas do Projeto Jun-03 /set-09

“Muitos precisam, vários podem, mas poucos querem.”

- Micro (0-19 func.) = **66%**
- Pequena (20 – 99 func.) = **27% (93%)**
- Média (100 – 499 func.) = **7%**

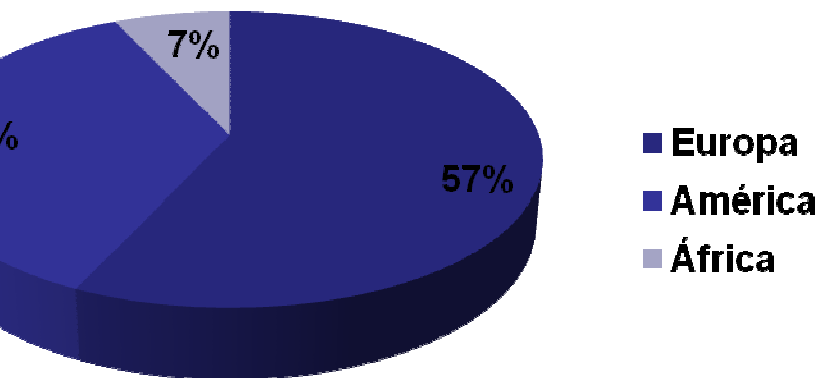
**Ano 1998, no início da AMOESC,
tínhamos na região 6 empresas exportadoras ,
hoje temos 47 empresas sendo que
de forma esporádica são 29
e de forma permanente 18.
Deste total 96% são MPEs.**

PÓLO MOVELEIRO

EXPORTAÇÃO

Destino

EUROPA = 57%
AMÉRICA = 36%
ÁFRICA = 7%



Produtos

Dormitórios = 50%
Salas de Jantar = 30%

Volume Exportado

Ano 2002 = U\$ 3,394,448.00

Ano 2003 = U\$ 5,813,349.00

Ano 2004 = U\$10,188,744.00

Ano 2005 = U\$14,600,000.00

Ano 2006 = U\$18,000,000.00

Ano 2007 = U\$21,000,000.00

Ano 2008 = U\$ 25,000,000.00

- **Vendas Mercado Interno**

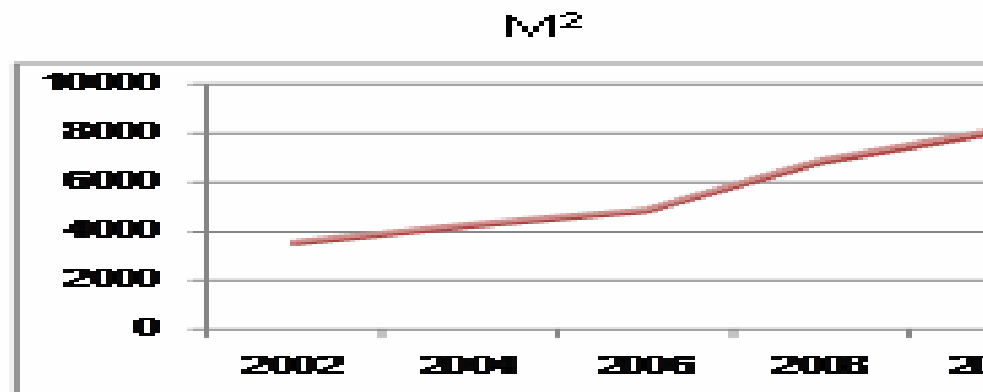
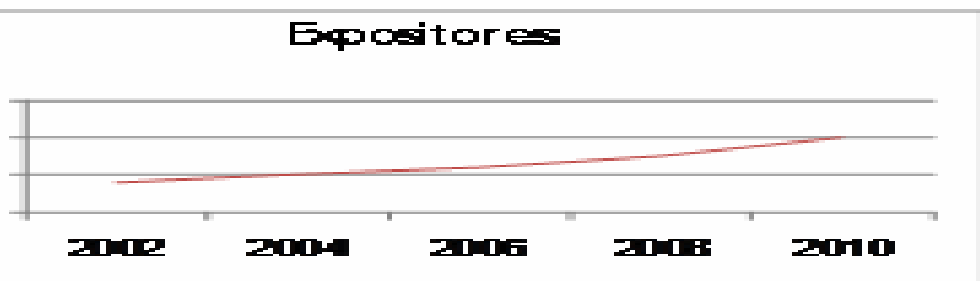
Região Sul - 60%

Região Sudeste – 30 %

Demais Regiões – 10 %

PÓLO MOVELEIRO

MERCOMÓVEIS -Evolução-



- Ações de Mercado

Móvel Cara do Oeste

Projeto Foco no Mercado (15 empresas)

Projeto Comércio Brasil (21 empresas)

Projeto Inteligência Setorial –SIS (54 empresas)

Feira Mercomóveis/2010 – 23-27/08/2010

**“SÓ CONSEGUE DECIDIR SEU PRÓPRIO DESTINO ,
PROJETANDO O SUCESSO FUTURO,
QUEM CONSEGUE DESENVOLVER SUA CAPACIDADE DE:**

- **CONHECER (apoio)**
- **ENTENDER (individual)**
- **TRANSFORMAR (coletiva)**

A SUA REALIDADE ATUAL”



PÓLO MOVELEIRO

Muito obrigado !

Arildo Metzger Jacóbus

49 -3323 1902 / 49 9969 0565

arildo@sc.sebrae.com.br



METZGER JACÓBUS